

**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS  
INSTITUTO DE ESTUDOS AVANÇADOS E ESTRATÉGICOS – IEAE**

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES – 2024**

**DIRETOR**

Prof. Dr. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira

**COORDENADORES**

Prof. Dr. Fábio José Bechara Sanchez

Prof. Dr. Fábio Viadanna Serrão

Prof. Dr. Sílvio Renato Dahmen

**PROFESSORAS SÊNIORES**

Profa. Dra. Claudia Maria Simões Martinez

Profa. Dra. Elisabeth Márcia Martucci

**BIBLIOTECÁRIO-DOCUMENTALISTA**

Ronildo Santos Prado

**JORNALISTA**

Gisele Catarina Bicaletto

**SECRETÁRIA DE APOIO**

Geórgia Maria Dotto Buainain

**BOLSISTA DE EXTENSÃO**

Cauã Stiven Cardoso

**SÃO CARLOS  
Janeiro 2025**

## SUMÁRIO

**INTRODUÇÃO: o plano de trabalho em ação**

### **PARTE I: PLANO DE AÇÃO ADMINISTRATIVO**

#### **1.1 O EDIFÍCIO SÉRGIO MASCARENHAS**

- 1.1.1 Conclusão da infraestrutura
- 1.1.2 Solenidade de nomeação
- 1.1.3 Utilização do auditório

#### **1.2 O CONSELHO DO IEAE – COIEAE**

- 1.2.1 Alinhamento de mandatos
- 1.2.2 Editais e escolha de novos membros internos
- 1.2.3 Composição
- 1.2.4 Reuniões ordinárias

#### **1.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E EQUIPE**

- 1.3.1 Novas coordenações
- 1.3.2 Estrutura organizacional
- 1.3.3 Equipe de trabalho

#### **1.4 EXECUÇÃO DO PROJETO DE EXTENSÃO**

#### **1.5 CONSOLIDAÇÃO DO REGIMENTO INTERNO DO IEAE**

#### **1.6 GESTÃO INFORMACIONAL**

### **PARTE II: PLANO DE AÇÃO ACADÊMICO**

#### **2.1 CICLO DE CONFERÊNCIAS “A UNIVERSIDADE PARA O FUTURO”**

#### **2.2 ESTUDOS ESTRATÉGICOS**

#### **2.3 PROGRAMA “FÁBRICA DE IDEIAS”**

#### **2.4 PROGRAMA DE CÁTEDRAS / ATRAÇÃO DE PESQUISADORES**

#### **2.5 GRUPOS DE TRABALHO TEMÁTICO**

- 2.5.1 Biodiversidade para o Futuro
- 2.5.2 HidroInformática
- 2.5.3 Conexões Invisíveis: memória, conhecimento, sociedade e antropoceno
- 2.5.4 Demandas recebidas para possível criação de novos GTTs

#### **2.6 PROJETOS ESPECIAIS**

#### **2.7 PARCERIAS EXTERNAS**

- 2.7.1 Instituto de Estudos Avançados USP – Polo São Carlos
- 2.7.2 Fórum Brasileiro de Estudos Avançados – FOBREAV

### **PARTE III: PLANO DE AÇÃO DE DIVULGAÇÃO**

#### **3.1 SITE DO IEAE**

#### **3.2 COMUNICAÇÃO SOCIAL**

#### **3.3 ATIVIDADES DE REPRESENTAÇÃO**

**CONSIDERAÇÕES FINAIS: principais realizações em 2024**

## INTRODUÇÃO: o plano de trabalho em ação

Em 2024, teve continuidade a gestão do Prof. Dr. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira como Diretor do Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos – IEAE, designado pela [Portaria GR nº 6.147/2023](#), a partir 1º de março de 2023.

A referida designação foi antecedida pela realização da 9ª Reunião do Conselho do IEAE – CoIEAE, em 15 de fevereiro de 2023, cuja pauta foi o processo de seleção do Diretor do Instituto, para mandato de 3 (três) anos, triênio 2023-2026. Sua candidatura foi a única inscrita e estava de acordo com as disposições expressas em edital e o Plano de Trabalho apresentado foi aprovado por unanimidade. Esse plano inclui 6 (seis) eixos de ação, todos eles contemplados nas atividades desenvolvidas em 2024 e que se encontram em curso em 2025.

- **Conclusão da infraestrutura de sua sede:** aquisição e instalação de mobiliários, equipamentos e utensílios para gabinetes de trabalho, sala de reuniões, auditório, sala de sonoplastia, hall de entrada e copa, para finalização da infraestrutura necessária ao funcionamento do Instituto e demais unidades alocadas no edifício; revisão da parte de infraestrutura relativa às infiltrações no prédio; melhorias no ajardinamento;
- **Ciclo de Conferências “A Universidade para o Futuro”:** previsão de realização de seis conferências, com dois palestrantes e um curador em cada uma. Ao final do ciclo, será feita uma síntese geral das reflexões por meio de documento escrito, equivalente a um artigo ou a publicação de livro ou de uma revista eletrônica;
- **Atração de Pesquisadores / Programa de Cátedras:** previsão de abertura de dois editais, um para atração de Professor Visitante brasileiro e outro para Professor Visitante estrangeiro, visando o desenvolvimento de plano de trabalho, com pesquisas, cursos, eventos e finalização com uma publicação e/ou pela colaboração em processo de criação de Cátedra de longo prazo;
- **Fábrica de Ideias:** previsão de oferta da atividade de extensão, aberta aos alunos da graduação, pós-graduação e comunidade externa. Serão reflexões e discussões sobre grandes temas para geração de novas ideias, com sistematização do conhecimento e divulgação dos resultados, isto é, com o objetivo de gerar um produto, com a supervisão de um tutor que trabalhará necessariamente de modo multidisciplinar. Como um norte para a evolução do projeto, a inspiração será debater os ODS propostos pela ONU (17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável), também conhecidos como Agenda 2030;

- **Estudos Estratégicos para UFSCar:** o IEAE será catalisador de grupo de análise dos indicadores da UFSCar e de reflexões sobre tais indicadores produzidos pela Secretaria de Planejamento e Desenvolvimento Institucionais (SPDI), Núcleo de Apoio à Indissociabilidade entre Inovação, Pesquisa, Ensino e Extensão (NAIPEE) e outras unidades, tendo como produto a síntese da análise e reflexões sobre as informações estratégicas;
- **Grupos de Trabalho Temáticos (GTTs):** apoio aos três grupos em andamento: “Diversidade para o Futuro”, “Conexões Invisíveis: memória, conhecimento, sociedade e antropoceno”, “HidroInformática” e possível indução para a criação de novos grupos.

É preciso evidenciar que o plano inicial de trabalho foi aprimorado ao longo de seu processo de implantação. Este relatório reflete esse movimento e organiza as ações desenvolvidas em 2024 em 3 (três) blocos: Plano de Ação Administrativo, Plano de Ação Acadêmico e Plano de Ação de Divulgação, com destaque para as atividades acadêmicas, que incluem 4 (quatro) programas.

Além deles, foram incluídos os projetos especiais vinculados ao IEAE e as parcerias externas, evidenciando o trabalho colaborativo desenvolvido no ano de 2024 com o Instituto de Estudos Avançados da USP – Polo São Carlos.

I – Plano de Ação Administrativo

II – Plano de Ação Acadêmico

Ciclo de Conferências “Universidade para o Futuro”

Programa de Cátedras / Atração de pesquisadores

Fábrica de Ideias

Estudos Estratégicos

Projetos Especiais

Parcerias Externas

III – Plano de Ação de Divulgação

Este relatório foi organizado e redigido por Elisabeth Márcia Martucci, com base no Plano de Trabalho da Diretoria, nos documentos físicos e digitais dos arquivos do IEAE, anotações cronológicas feitas ao longo do ano e textos setoriais entregues. Foi objeto de revisão dos membros da equipe IEAE, cujas contribuições foram incorporadas ao texto.

## **PARTE I: PLANO DE AÇÃO ADMINISTRATIVO**

### **1.1 O EDIFÍCIO SÉRGIO MASCARENHAS**

#### **1.1.1 Conclusão da infraestrutura**

No início do ano de 2024, a infraestrutura do auditório foi concluída, com a instalação do sistema de som e projetor multimídia, das persianas e das poltronas, da mesa de palco com 7 (sete) cadeiras e um arranjo permanente de flores secas naturais. Foram instalados logos do IEAE, do ICC e da EMBRAPAII Materiais em sua parede frontal, além do mobiliário na sala de sonoplastia. No *hall* ou saguão de entrada, as poltronas e mesinhas laterais foram entregues e sua decoração foi concluída com dois vasos decorativos de plantas naturais e um grande capacho na porta de entrada. Também foram colocadas persianas na sala de reuniões, localizada no piso superior, que passou a denominar-se – “Sala Diálogos”. Em todo o prédio foram colocadas placas internas informativas e direcionais, ao alto, penduradas no forro com extensores, para a identificação espacial das diversas unidades e programas alocados nos pisos inferior e superior e também placas de identificação dos setores, coladas nas respectivas portas de entrada.

Por fim, foram feitos reparos de colagem nos pisos emborrachados, na pintura interna do saguão e do auditório e quando de sua conclusão, uma limpeza pós-obra. Não se pode deixar de referenciar o ajardinamento do canteiro frontal do prédio e a colocação de grama em seu canteiro lateral, com a colaboração da Secretaria Geral de Gestão Ambiental e Sustentabilidade – SGAS (fornecimento de mudas nativas), da Secretaria Geral de Gestão do Espaço Físico – SEGEF (elaboração do projeto) e da Prefeitura Universitária – PU (serviço de jardineiro).



Nos últimos meses do ano foi colocado armário debaixo da pia (com gavetas e prateleiras) e também pequena bancada na copa do piso superior do edifício e adquiridos os utensílios necessários ao seu funcionamento e para atendimento à mesa de palco e serviço de *coffee breaks* – como taças, copos, bandejas, xícaras, açucareiro, pratos de

bolo, *bowls*, toalhas de mesa, porta-guardanapos, panos de prato, jogo de talheres, porta-talheres, etc.

Ainda em relação à infraestrutura, no período foi realizada vedação de todos os caixilhos do edifício, por empresa especializada, um investimento da ordem de R\$ 20.000,00 (vinte mil reais), para sanar os problemas de infiltração interna pelas águas das chuvas.

### **1.1.2 Solenidade de nomeação**

No dia 3 de abril de 2024, às 14h30, foi realizada a solenidade de nomeação do prédio, que recebeu o nome de “Edifício Sérgio Mascarenhas”, em homenagem a esse grande cientista brasileiro e *Professor Honoris Causa* da UFSCar. Na oportunidade, foi inaugurado o Auditório do edifício. A solenidade contou com a presença da Magnífica Reitora, Profa. Dra. Ana Beatriz de Oliveira, das autoridades universitárias, da comunidade interna e de membros da família do homenageado, que receberam placa comemorativa com os seguintes dizeres:

*O Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos da UFSCar agradece ao Professor Sérgio Mascarenhas por sua inspiração e incentivo para que esse empreendimento se realizasse. A sua vivacidade e o seu entusiasmo contagiante se manterão presentes em nosso instituto. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira, Diretor. São Carlos, 3 de abril de 2024.*

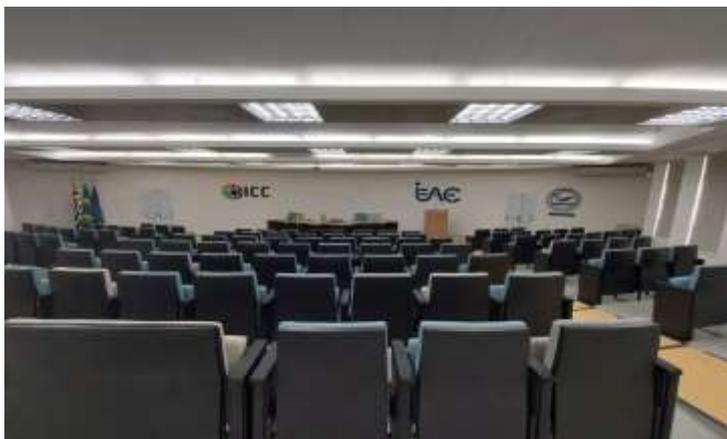
Para a ocasião, o arquiteto e artista plástico de São Carlos, Daniel Morais Paschoalin havia cedido uma escultura em arame de aço galvanizado para decoração do espaço de recepção do IEAE. Ela havia sido concebida e confeccionada em 2024, com dimensões aproximadas de 320x110x90cm, de nome “Extasis”. Através de uma simplificação geométrica, a figura humana representa um corpo humano em posição de ascensão, evocando a sensação de um salto no ar. A figura humana parece se lançar ao espaço, capturando um momento de suspensão e movimento ascendente. Diante de sua beleza e alinhamento com os objetivos do IEAE, a Reitoria autorizou sua aquisição, por intermédio da FAI, para que ela ficasse em definitivo no saguão do Instituto. Ela marca, na memória do Instituto, o dia da cerimônia de nomeação do edifício, quase que uma nova inauguração. Foi um presente muito significativo para a beleza e o patrimônio do IEAE.

A presença de "Extasis" em um espaço dedicado à inovação enfatiza a importância da arte como fonte de inspiração e reflexão, à medida que desempenha um papel crucial no desenvolvimento do pensamento crítico e inovador. Ela desafia percepções tradicionais e incentiva novas formas de ver o mundo, o que é essencial para qualquer avanço científico ou tecnológico. A capacidade de visualizar o invisível, de conceber o impossível e de questionar o *status quo* são habilidades que a prática artística fomenta e que são igualmente vitais na produção do conhecimento no ambiente universitário. A presença de uma obra de arte significativa em um instituto dedicado a estudos avançados e estratégicos exemplifica essa abordagem holística, promovendo um ambiente

onde a ciência, a tecnologia e a arte não apenas coexistem, mas se complementam e enriquecem mutuamente.

### **1.1.3 Utilização do Auditório do IEAE**

Durante o ano de 2024, o auditório foi amplamente utilizado para execução das atividades do IEAE e de outros setores.



O Quadro 1 demonstra sua utilização ao longo de 2024, por atividades do IEAE e por cessão não onerosa à realização de atividades de outras unidades da UFSCar.

O espaço foi utilizado para a realização de 37 (trinta e sete) reuniões e eventos, presenciais e híbridos, o que justifica os investimentos feitos para sua conclusão. Foram 18 (dezoito) ocupações com atividades internas e 19 (dezenove) ocupações com atividades externas ao IEAE, destacando-se as realizadas pela EMBRAPPII Materiais que também está sediada no Edifício Sérgio Mascarenhas. Para seu uso, a Secretaria de Apoio do IEAE ficou responsável pelas demandas de agendamento. Além disso, em muitos casos, essas reuniões e eventos também utilizaram o saguão de entrada do “Edifício Sérgio Mascarenhas” como antessala para registros de frequência dos participantes dos eventos e ainda para a oferta de serviço de café aos participantes.

**Quadro 1 - Utilização do Auditório do IEAE durante o ano de 2024**

<b>Data</b>	<b>Atividade</b>	<b>Interna</b>	<b>Externa</b>
3 de abril	Solenidade de inauguração e nomeação	X	
4 de abril	2ª Conferência IEAE – Juventudes: Novos Desafios do Conhecimento	X	
29 de abril	1º Encontro dos Coordenadores dos GTTs	X	
24 de maio	Apresentação do projeto “Cidade que Educa” – Profa. Dra. Tânia de Fátima Salvini	X	
28 de maio	Apresentação da empresa Alpargatas - EMBRAPPII		X
12 de junho	Reunião do GTT HidroInformática	X	
20 de junho	13ª Reunião Ordinária - CoIEAE	X	
25 de julho	Reunião com a empresa Alpargatas - EMBRAPPII		X
3 de julho	Laboratório de Talentos - ProEx		X
5 de agosto	Departamento de Engenharia Civil – Prof. Erico Masiero – Visita dos alunos		X
6 de agosto	Departamento de Engenharia Civil – Prof. Erico Masiero – Visita dos alunos		X
27 de agosto	3ª. Conferência IEAE – Os Desafios da Pesquisa e da Inovação	X	
18 de setembro	Visita da Nestlé - EMBRAPPII		X
19 de setembro	Visita da Nestlé - EMBRAPPII		X
24 de setembro	4ª. Conferência IEAE – O Futuro da Universidade: Políticas e Pesquisas na Formação de Professores	X	
15 de outubro	Encontro de Inovações Tecnológicas na Área da Saúde – HU-UFSCar		X
16 de outubro	Diálogos Avançados - IEAE e IEA-USP	X	
18 de outubro	FAI – Outubro Rosa		X
24 de outubro	Campus France – SRInter		X
29 de outubro	97ª Reunião – Conselho de Pesquisa	X	
30 de outubro	Visita da empresa DOW - EMBRAPPII		X
6 de novembro	Fábrica de Ideias	X	
13 de novembro	Fábrica de Ideias	X	
22 de novembro	FAI – Novembro Azul		X
25 de novembro	Evento Cultural “Festival São Carlos 8 - FEST8” – Profa. Carla Regina Silva- DTO		X
26 de novembro	Idem		X
27 de novembro	Idem		X
28 de novembro	Idem		X
29 de novembro	Idem		X
3 de dezembro	Conferência – Prof. Dr. Jorge Oishi – “O sistema VIB (Valor Interno Bruto): um modelo inovador para compreensão do bem-estar e felicidades visando a transformação social”	X	
4 de dezembro	Fábrica de Ideias	X	
5 de dezembro	EMBRAPPII		X

9 de dezembro	Reunião de planejamento – GTT “Biodiversidade para o Futuro”	X	
10 de dezembro	idem	X	
11 de dezembro	Fábrica de Ideias	X	
13 de dezembro	EMBRAPII		X
18 de dezembro	Fábrica de Ideias	X	
<b>Total</b>		<b>18</b>	<b>19</b>
<b>Total Geral</b>		<b>37</b>	

## 1.2 O CONSELHO DO IEAE – CoIEAE

### 1.2.1 Alinhamento de mandatos

As Disposições Transitórias do Regimento Interno do IEAE estabeleceram que:

*Art. 27. A implementação inicial do IEAE/UFSCar será conduzida por um Conselho Pró-Tempore do IEAE/UFSCar, designado pela Reitoria com mandato de 03 (três) anos para exercer as atribuições previstas neste Regimento Interno.*

*§1º. No primeiro ano de gestão o Conselho Pró-Tempore dará andamento ao processo de transição, com a escolha de três membros externos para completar a composição do Conselho Pró-Tempore no primeiro mandato; e estabelecer suas rotinas de funcionamento do IEAE/UFSCar.*

*§2º. A partir do segundo ano, serão incorporados, a cada ano, 3 (três) novos conselheiros, membros da comunidade interna, indicados a partir de edital, anualmente para esta finalidade (art. 6º, § 2º). Mantendo-se mandatos de 3 (três) anos. Isto implicará que, transitoriamente, o CoIEAE terá 12 (doze) membros no segundo ano e 15 (quinze) membros no terceiro ano.*

*§3º. O mandato do CoIEAE Pró-Tempore se extinguirá ao final do terceiro ano e a partir do quarto ano, o número de membros permanecerá definitivamente em 12 (doze), conforme previsto no art. 6º deste Regimento, com a renovação anual de 1/3 (um terço) dos membros internos e com a renovação dos membros externos ao final do mandato de cada conselheiro.*

Porém, nesse processo em andamento, as diversas nomeações dos membros externos e internos não se atentaram para a uniformidade dos períodos dos mandatos, de maneira a viabilizar a renovação anual de 1/3 dos membros do CoIEAE. Para tanto, a equipe do IEAE elaborou uma proposta de prorrogação dos mandatos para alinhamento dos mesmos, que foi submetida e aprovada pelo CoIEAE, em sua 12ª Reunião Ordinária, realizada no dia 6 de março de 2024. Nessa proposta, com um novo grupo de conselheiros internos adentrando na composição do Conselho a partir de 1º de

março de 2025, o mesmo passaria a ter sua composição regimental prevista: 9 (nove) membros internos e 3 (três) membros externos, com possibilidade de renovação anual regular de 1/3 dos conselheiros internos.

De maneira sintética, teremos 3 (três) grupos de conselheiros, a partir de 1º de março de 2025: o G-1 – com término do mandato em 2026; o G-2, com término do mandato em 2027 e o G-3, com término do mandato em 2028. Em 28 de fevereiro de 2025, se encerrarão, portanto, os mandatos de 9 (nove) membros, sendo 6 (seis) internos e 3 (três) externos – 3 (três) novos conselheiros internos e externos serão nomeados a partir de 1º de março de 2025, ressaltando-se a possibilidade de recondução dos atuais conselheiros externos.

O Quadro 2 apresenta os períodos dos mandatos dos conselheiros do COIEAE e as respectivas portarias de nomeação.

**Quadro 2 - Conselheiros do COIEAE, período de atuação e portarias**

<b>Nome</b>	<b>Período</b>	<b>Portaria GR</b>	<b>Observação</b>
Prof. Dr. Edson Roberto Leite	14/06/2021 a 13/06/2024	5.095/2021, de 14/06/2021	Prorrogar até 28/2/2025
Profa. Dra. Deisy das Graças de Souza	14/06/2021 a 13/06/2024	5.095/2021, de 14/06/2021	Prorrogar até 28/2/2025
Profa. Dra. Tânia de Fátima Salvini	14/06/2021 a 13/06/2024	5.095/2021, de 14/06/2021	Prorrogar até 28/2/2025
Profa. Dra. Vera Alves Cepeda	14/06/2021 a 13/06/2024	5.095/2021, de 14/06/2021	Prorrogar até 28/2/2025
Prof. Dr. Pedro Galetti Junior	14/06/2021 a 13/06/2024	5.095/2021, de 14/06/2021	Prorrogar até 28/2/2025
Profa. Dra. Kayna Agostini (substituição Adilson J.A. de Oliveira)	06/11/2023 a 31/12/2024	6.507/2023, de 06/11/2023	Prorrogar até 28/2/2025
Prof. Dr. Adalberto Fazzio	14/06/2021 a 13/06/2024	5.095/2021, de 14/06/2021	Prorrogar até 28/2/2025
Profa. Dra. Helena Bonciani Nader	14/06/2021 a 13/06/2024	5.095/2021, de 14/06/2021	Prorrogar até 28/2/2025
Prof. Dr. André Vitor Singer (substituição Kabengele Munanga)	06/11/2023 a 31/12/2024	6.507/2023, de 06/11/2023	Prorrogar até 28/2/2025
Prof. Dr. Luiz Antonio Pessan	05/01/2023 a 31/12/2025	6.086/2023, de 05/01/2023	Prorrogar até 28/2/2026
Profa. Dra. Ana Teresa Lombardi	05/01/2023 a 31/12/2025	6.086/2023, de 05/01/2023	Prorrogar até 28/2/2026
Profa. Dra. Karina Martins	05/01/2023 a 31/12/2025	6.086/2023, de 05/01/2023	Prorrogar até 28/2/2026

O estudo foi encaminhado, com as devidas justificativas, para apreciação da Magnífica Reitora da UFSCar, Profa. Dra. Ana Beatriz de Oliveira, que foi aprovado e providenciada a publicação da [Portaria GR nº 6.833, de 20 de março de 2024](#), com a prorrogação dos mandatos dos membros do CoIEAE proposta.

### 1.2.2 Editais e escolha de novos membros

Em 8 de novembro de 2023, na 11ª Reunião Ordinária do CoIEAE, a última do ano de 2023, foi aprovado o Edital para processo de seleção de 3 (três) novos conselheiros internos, com alteração do período de mandato, **de 01 de março de 2024 a 28 de fevereiro de 2027** (anteriormente estava definido 3 (três) anos, de 1º de janeiro a 31 de dezembro), de maneira a constituir o último grupo previsto para composição do Conselho *Pró-Tempore*, quando o colegiado alcançou o número de 15 (quinze) membros, com posterior renovação anual de 1/3, como previsto no Regimento Interno do IEAE.

O referido Edital foi enviado aos 8 (oito) centros da UFSCar, para conhecimento, divulgação e recebimento das candidaturas dos interessados. Posteriormente, cada centro encaminhou ao IEAE, até o final do mês de janeiro de 2024, no máximo 2 (duas) delas, com a devida documentação, para a realização do processo de escolha pelo CoIEAE. Em resposta, o IEAE recebeu 6 (seis) candidaturas, a saber: Centro de Ciências Exatas e Tecnologia (CCET) – Prof. Dr. Reinaldo Morabito Neto; Centro de Educação e Ciências Humanas (CECH) – Profa. Dra. Gladis Maria de Barcellos Almeida e Profa. Dra. Luciana de Souza Gracioso; Centro de Ciências Agrárias (CCA) – Prof. Dr. Reinaldo Gaspar Bastos; Centro de Ciências da Natureza (CCN) – Profa. Dra. Anai Floriano Vasconcellos e Prof. Dr. Rafael de Oliveira Tiezzi.

Em sua 12ª Reunião Ordinária, realizada em 6 de março de 2024, o CoIEAE considerando como critérios: o perfil interdisciplinar, a área do conhecimento e a trajetória acadêmica em pesquisa, escolheu os seguintes candidatos: a Profa. Dra. Gladis Maria de Barcellos Almeida, o Prof. Dr. Reinaldo Morabito Neto e Prof. Dr. Reinaldo Gaspar Bastos, posteriormente nomeados pela [Portaria GR nº 6.849, de 22 de março de 2024](#). A Presidência do CoIEAE realizou uma reunião com os novos conselheiros no dia 30 de abril de 2024, para a socialização de informações sobre as ações do Instituto e de seu Conselho.

Na 14ª Reunião Ordinária do CoIEAE, realizada em 19 de setembro de 2024, novo Edital para escolha de 3 (três) novos membros internos do CoIEAE foi aprovado e enviado para as providências já referenciadas para os 8 (oito) centros da UFSCar. Com ele se dará a primeira renovação anual de 1/3 de seus membros.

Considerando que esse processo de renovação anual dos conselheiros será um processo permanente, a Professora Sênior do IEAE, Profa. Dra. Elisabeth Márcia Martucci, elaborou minuta de sua base de conhecimento e de seu fluxo descritivo, que foram encaminhados formalmente ao Departamento de Processos Digitais e Governança de TIC – DePDG-TIC/SIn para sua elaboração e aprovação definitiva como processo SEI-UFSCar, que terá suas etapas e modelos informatizados pelo sistema.

### 1.2.3 Composição

Como já dito, em 2024, o CoIEAE teve a composição final de seu Conselho *Pró-Tempore*, com 15 (quinze) membros, sendo, 12 (doze) internos e 3 (três) externos, conforme demonstrado no quadro abaixo.

**Quadro 3 - Membros do COIEAE, período de atuação e portarias: a chegada de três novos conselheiros**

<b>Tipo</b>	<b>Nome</b>	<b>Período</b>	<b>Portaria GR</b>
Interno	Prof. Dr. Edson Roberto Leite	14/06/2021 a 13/06/2024 Até 28/02/2025	5.095/2021, de 14/06/2021 6.833/2024, de 20/03/2024
Interno	Profa. Dra. Deisy das Graças de Souza	14/06/2021 a 13/06/2024 Até 28/02/2025	5.095/2021, de 14/06/2021 6..833/2024, de 20/03/2024
Interno	Profa. Dra. Tânia de Fátima Salvini	14/06/2021 a 13/06/2024 Ate 28/02/2025	5.095/2021, de 14/06/2021 6.833/2024, de 20/03/2024
Interno	Profa. Dra. Vera Alves Cepeda	14/06/2021 a 13/06/2024 Até 28/02/2025	5.095/2021, de 14/06/2021 6.833/2024, de 20/03/2024
Interno	Prof. Dr. Pedro Galetti Junior	14/06/2021 a 13/06/2024 Até 28/02/2025	5.095/2021, de 14/06/2021 6.833/2024, de 20/03/2024
Interno	Profa. Dra. Kayna Agostini (substituição Adilson J.A. de Oliveira)	06/11/2023 a 31/12/2024 Até 28/02/2025	6.507/2023, de 06/11/2023 6.833/2024, de 20/03/2024
Externo	Prof. Dr. Adalberto Fazzio	14/06/2021 a 13/06/2024 Até 28/02/2025	5.095/2021, de 14/06/2021 6.833/2024, de 20/03/2024
Externo	Profa. Dra. Helena Bonciani Nader	14/06/2021 a 13/06/2024 Até 28/02/2025	5.095/2021, de 14/06/2021 6.833/2024, de 20/03/2024

Externo	Prof. Dr. André Vitor Singer (substituição Kabengele Munanga)	06/11/2023 a 31/12/2024 Até 28/02/2025	6.507/2023, de 06/11/2023 6.833/2024, de 20/03/2024
Interno	Prof. Dr. Luiz Antonio Pessan	05/01/2023 a 31/12/2025 Até 28/02/2026	6.086/2023, de 05/01/2023 6.833/2024, de 20/03/2024
Interno	Profa. Dra. Ana Teresa Lombardi	05/01/2023 a 31/12/2025 Até 28/02/2026	6.086/2023, de 05/01/2023 6.833/2024, de 20/03/2024
Interno	Profa. Dra. Karina Martins	05/01/2023 a 31/12/2025 Até 28/02/2026	6.086/2023, de 05/01/2023 6.833/2024, de 20/03/2024
Interno	Prof. Dr. Reinaldo Morabito Neto	01/03/2024 a 28/02/2027	6.849/2024, de 22/03/2024
Interno	Profa. Dra. Gladis Maria de Barcellos Almeida	01/03/2024 a 28/02/2027	6.849/2024, de 22/03/2024
Interno	Prof. Dr. Reinaldo Gaspar Bastos	01/03/2024 a 28/02/2027	6.849/2024, de 22/03/2024

#### 1.2.4 Reuniões ordinárias

As Reuniões Ordinárias do CoIEAE foram definidas por um calendário anual, que foi cumprido integralmente. No ano de 2024, foram realizadas 4 (quatro) reuniões, como apresentado no quadro abaixo, às quintas-feiras, a partir das 14h30, na “Sala Diálogos” do IEAE ou em seu Auditório.

**Quadro 4 - Calendário de Reuniões Ordinárias do CoIEAE**

Reunião Ordinária	Data
12 <sup>a</sup>	6 de março
13 <sup>a</sup>	20 de junho
14 <sup>a</sup>	19 de setembro
15 <sup>a</sup>	12 de dezembro

Considerando que a composição do CoIEAE inclui conselheiros internos de outros *Campi* da UFSCar e conselheiros externos residentes em outras cidades, as reuniões ordinárias foram híbridas, presenciais e por videochamadas, com os membros de São Carlos participando presencialmente e os demais através de videochamada pelo *Google Meet*.

Todas as informações do CoIEAE são de acesso público e divulgadas no *site* do IEAE, no menu Institucional, no seguinte link:

<https://www.ieae.ufscar.br/pt-br/institucional/coieae/coieae>

### **1.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E EQUIPE**

#### **1.3.1 Novas coordenações**

O Regimento Interno do IEAE estabelecia em seu art. 12 sua organização, com a existência de uma Coordenadoria Acadêmica, *integrada pelo Diretor do IEAE e por 3 (três) Coordenadores Acadêmicos, integrantes do quadro permanente do magistério superior da UFSCar, de atuação expressiva no cenário científico-intelectual, englobando profissionais com a atuação em diversos campos do conhecimento.* No parágrafo único do mesmo artigo, as três Coordenações foram estabelecidas como: Coordenação de Gestão Estratégica, Coordenação de Recursos e Coordenação de Grupos Temáticos de Trabalho, com a definição de suas atribuições nos artigos seguintes. Essa organização das coordenações, por áreas de gestão, foi implantada após a aprovação do citado Regimento Interno e experimentada até a nomeação do atual Diretor do IEAE.

Porém, com a implementação do plano de trabalho elaborado pelo atual Diretor, a partir de março de 2023, verificou-se que essa organização não estava atendendo às demandas das atividades fins do IEAE, que são focadas em várias frentes dos estudos avançados e estratégicos de caráter inter e multidisciplinar com visão de futuro. Dessa forma, foi elaborada uma proposta de alteração de sua nomenclatura e enfoque, de maneira a formar uma equipe de trabalho com docentes de elevado padrão acadêmico e/ou com talento ou potencialidades reconhecidos pelos pares, de diferentes áreas do conhecimento, na mesma perspectiva de escolha dos membros internos e externos do CoIEAE.

Como resultado da reflexão e com inspiração na agregação temática dos Colégios da CAPES, foi submetida à apreciação do CoIEAE a seguinte proposta de organização das coordenações, que foi aprovada na 11ª Reunião Ordinária do colegiado, no dia 9 de novembro de 2023:

- Coordenação de Ciências da Vida  
(Ciências Agrárias, Ciências Biológicas e Ciências da Saúde)
- Coordenação de Humanidades  
(Ciências Humanas, Ciências Sociais Aplicadas, Linguística, Letras e Artes)
- Coordenação de Ciências Exatas e Tecnologia  
(Ciências Exatas e da Terra, Engenharias)

Posteriormente, após apresentação da demanda pelo Diretor do IEAE para formação da equipe, a Reitoria alocou 3 (três) FGs-4 para as Coordenações do IEAE, formalizada pela [Portaria GR nº 6.602/2023](#).

Ao final de 2023, o Conselho Universitário, por meio da [Resolução ConsUni nº 125/2023](#), de 21 de dezembro de 2023, aprovou a alteração do art. 12 do Regimento Interno do IEAE, que passou a ter a seguinte redação:

*Art. 12. O IEAE/UFSCar terá 3 (três) Coordenações, vinculadas à Diretoria:*

*I - Coordenação de Ciências da Vida (Ciências Agrárias, Ciências Biológicas e Ciências da Saúde);*

*I - Coordenação de Humanidades; (Ciências Humanas, Ciências Sociais Aplicadas, Linguística, Letras e Artes)*

*III - Coordenação de Ciências Exatas e Tecnologia. (Ciências Exatas e da Terra, Engenharias)*

Para dar prosseguimento à formalização dessas Coordenações na estrutura administrativa oficial da Universidade, outros procedimentos foram implementados:

- Submissão ao Conselho de Administração para criação das 3 (três) unidades na estrutura administrativa do IEAE, o que foi aprovado pela [Resolução CoAd nº 88/2024](#):

*Aprovar, ad referendum do Conselho de Administração, a criação das unidades abaixo relacionadas, na estrutura administrativa do Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos (IEAE):*

*I - Coordenação de Ciências da Vida, com a sigla CCVida;*

*II - Coordenação de Humanidades, com a sigla CHuma;*

*III - Coordenação de Ciências Exatas e Tecnologia, com a sigla CCETec.*

*Art. 2º. Atribuir às Coordenações constantes dos incisos I a III do art. 1º, uma FG-04;*

- [Portaria GR nº 6911/2024](#), que cria as unidades no âmbito executivo, com atribuição de FG-4 aos seus Coordenadores, publicada no Diário Oficial da União, em 6 de maio de 2024;
- Adequação da Estrutura Administrativa pela Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas – AEA-AE nº 18/2024/DiAPe/ProGP, de 7 de maio de 2024, com a criação das UORGs nos sistemas atinentes, a partir da folha de pagamento de maio de 2024:

( )	Sistema de Informações Organizacionais do Governo Federal ( <a href="#">SIORG</a> )
(X)	Módulo Estrutura Organizacional ( <a href="#">eORG</a> )
(X)	Sistema Integrado de Administração de Pessoal ( <a href="#">SIAPE</a> )
( )	Sistema de Apoio de Gestão Universitária Integrado ( <a href="#">SAGUI</a> ) da UFSCar
( )	Sistema Eletrônico de Informações ( <a href="#">SEI-UFSCar</a> )

**Código: 876 - Nome: Coordenação de Ciências Exatas e Tecnologia**

*Sigla: CCETec*

*UORG Pai: 644 - IEAE - Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos*

**Código: 877 - Nome: Coordenação de Ciências da Vida**

*Sigla: CCVida*

*UORG Pai: 644 - IEAE - Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos*

**Código: 878 - Nome: Coordenação de Humanidades**

*Sigla: C-Huma*

*UORG Pai: 644 - IEAE - Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos*

Assim, com essa formalização concluída, foi possível solicitar à Reitoria a designação dos 3 (três) novos Coordenadores do IEAE, cujos nomes já haviam sido indicados pelo Diretor do IEAE e aprovados pelo ColeAE, em sua 12ª Reunião Ordinária, realizada em 8 de fevereiro de 2024, com a apresentação de seus *curriculum vitae* e exposição de motivos.

Após a aprovação dos nomes pelo Conselho, o Diretor do IEAE promoveu duas reuniões iniciais com os futuros coordenadores para alinhamento de informações, nos dias 11 e 15 de abril de 2024.

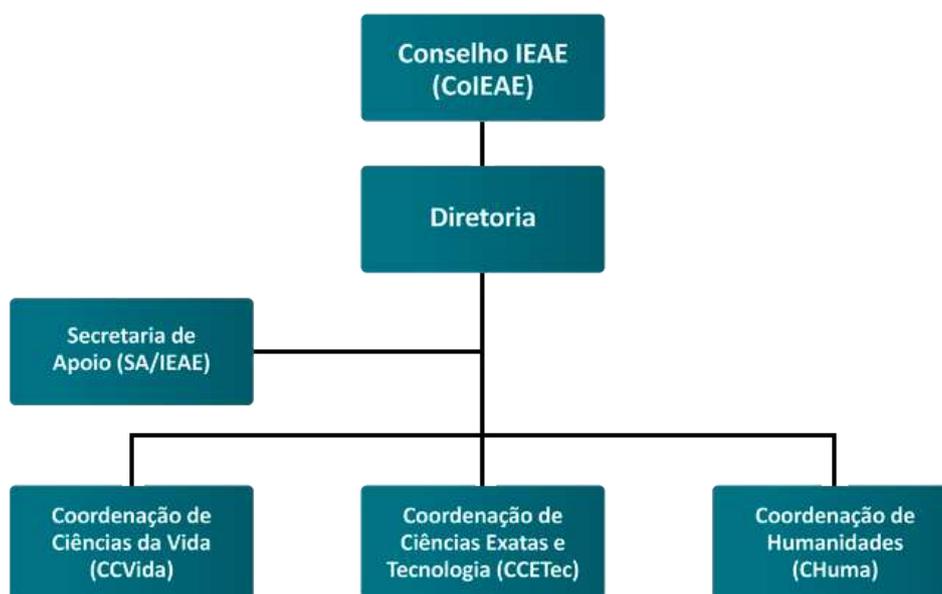
Os coordenadores do IEAE foram designados pelas seguintes Portarias:

- A [Portaria GR nº 6947/2024](#) designou o Prof. Dr. Fábio Viadanna Serrão, como Coordenador da Coordenação de Ciências da Vida-CCVida, do Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos da UFSCar, com atribuição de Função Gratificada nível 4;
- A [Portaria GR nº 6948/2024](#) designou o Prof. Dr. Fábio José Bechara Sanchez, como Coordenador da Coordenação de Humanidades-CHuma, do Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos da UFSCar, com atribuição de Função Gratificada nível 4;
- A [Portaria GR nº 6949/2024](#) designou o Prof. Dr. Sílvio Renato Dahmen, como Coordenador da Coordenação de Ciências Exatas e Tecnologia-CCETec, do Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos da UFSCar, com atribuição de Função Gratificada nível 4.

### **1.3.2 Estrutura organizacional**

Com a aprovação formal das 3 (três) Coordenações, a estrutura organizacional administrativa do IEAE foi fortalecida e, portanto, a partir de 2024, possui: a Diretoria, com atribuição de uma CD-4; a Coordenação de Ciências da Vida, com atribuição de uma FG-4; a Coordenação de Humanidades, com a atribuição de uma FG-4; a Coordenação de Ciências Exatas e Tecnologia, com a atribuição de uma FG-4; e a Secretaria de Apoio, com a atribuição de uma FG-5. Além dessas unidades, também possui seu colegiado específico – o Conselho do Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos.

O organograma abaixo, também incluído no *site* do IEAE, demonstra essa estrutura:



### 1.3.3 Equipe de trabalho

No ano de 2024, continuou a ocupar a função de Secretária de Apoio do IEAE, a Assistente em Administração, do quadro efetivo da UFSCar, **Geórgia Maria Dotto Buainain**.

Também teve continuidade o trabalho de assessoria das 2 (duas) Professoras Sêniores. A **Profa. Dra. Cláudia Maria Simões Martinez** iniciou sua colaboração em maio de 2023, já com o termo de adesão em vigência, junto ao Departamento de Terapia Ocupacional. A **Profa. Dra. Elisabeth Márcia Martucci** iniciou sua colaboração informal no mês de julho de 2023 e o [Ato Administrativo CoAd nº 373, de 21 de dezembro de 2023](#) aprovou *ad referendum* sua adesão ao Programa de Professor Sênior. Em 22 de dezembro de 2023, a [Portaria ProGPe nº 4.666/2023](#), formalizou e tornou público seu vínculo de voluntariado, como Professora Sênior, junto ao IEAE. De fevereiro a dezembro de 2024, ambas receberam Bolsa de Extensão, via FAI, no valor mensal de R\$ 1.762,20 (hum mil setecentos e sessenta e dois reais e vinte centavos), já com renovação até novembro de 2025.

A partir do mês de fevereiro de 2024, teve início o trabalho da jornalista **Gisele Catarina Bicaletto de Souza** no IEAE, com recebimento de Bolsa de Extensão, via FAI, no valor de R\$ 3.446,40 (três mil quatrocentos e quarenta e seis reais e quarenta centavos), por 6 (seis) meses.

Em março de 2024, o Bibliotecário-Documentalista, do quadro efetivo da UFSCar, **Ronildo Santos Prado** foi cedido ao IEAE pela Reitoria, mas apenas em 24 de outubro de 2024, por meio do Despacho nº 619/2024/DiDP/ProGPE, da Divisão de Desenvolvimento

de Pessoal da Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas, foi alterado o local de seu exercício para o IEAE, mantendo sua lotação na Biblioteca Comunitária / SIBi.

Por fim, a equipe de trabalho foi fortalecida com o início das atividades de um bolsista de extensão, a partir do dia 1º de novembro de 2024, **Cauã Stiven Cardoso**, aluno do curso de Linguística da UFSCar, indicado pela Profa. Dra. Gladis Maria de Barcellos Almeida, membro do CoIEAE e docente do curso, o qual está transcrevendo as 4 (quatro) conferências gravadas do ciclo “Universidade para o Futuro” em textos, que, posteriormente, serão submetidos à apreciação dos conferencistas para revisão. Está germinando a ideia de lançamento de uma Revista Eletrônica do IEAE com esses textos e de outros, encomendados à diferentes pesquisadores. Ele cumpre 12 (doze) horas semanais de trabalho, sendo 8h (oito) no IEAE – 3ª e 4ª pela manhã + 2 (duas) horas no programa “Fábrica de Ideias” e + 2h (duas) em trabalho remoto.

Como pode ser constatado, em 2024, o IEAE conseguiu a reunião de um conjunto de pessoas, a constituição de uma equipe mínima de trabalho e condições orçamentárias adequadas para o desenvolvimento de suas atividades.

#### **1.4 EXECUÇÃO DO PROJETO DE EXTENSÃO**

A aprovação do projeto de Extensão “Estudos Estratégicos para o Futuro da UFSCar e da Sociedade” se deu na 69ª Reunião do Conselho de Administração, realizada em 17 de novembro de 2023 e na 148ª Reunião do Conselho de Extensão, realizada em 11 de dezembro de 2023. Se constitui em um conjunto de ações extensionistas de natureza multidisciplinar e intersetorial com finalidade gerar impacto e transformação social a partir de estudos, eventos, reuniões, debates e reflexões para o futuro da UFSCar e da sociedade. É constituído por ações diversas de extensão universitária envolvendo docentes e pesquisadores de ponta de diferentes áreas, estudantes, servidores técnico-administrativos e pessoas da sociedade com o objetivo de tratar temas estratégicos e contemporâneos por meio de debates interdisciplinares para o futuro da UFSCar e da sociedade.

Para o desenvolvimento do plano de trabalho, a Reitoria aprovou proposta orçamentária, no valor de R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais) para as atividades a serem desenvolvidas pelo IEAE: material de consumo, passagens, diárias, transporte, bolsas, serviços de terceiros – pessoas jurídicas, etc.

Também foi aprovado o valor de R\$ 270.000,00 (duzentos e setenta mil reais) para concluir a infraestrutura do edifício: poltronas para auditório, mesa de palco com cadeiras, púlpito, persianas, logos de parede, sistema de som, aparelhos de ar condicionado, projetor multimídia, jogo de bandeiras com base e mastros, mobiliário para o *hall* de entrada e sala de sonoplastia, armário de pia e bancada de parede para a copa e a vedação da caixilharia do prédio.

A gestão do orçamento foi realizada pela Diretoria e pela Secretaria de Apoio do IEAE. Para o ano de 2025, a Diretoria elaborou nova proposta orçamentária, que será apresentada à Reitoria no mês de janeiro de 2025.

Em síntese, grande parte do plano de trabalho foi executada, com solicitação de prorrogação de prazo para 2025 a fim de que sejam concluídas as atividades. Ver com Adilson a data de solicitação e se foi autorizada pela Proex.

## 1.5 CONSOLIDAÇÃO DO REGIMENTO INTERNO DO IEAE

O Regimento Interno do IEAE havia sido aprovado pela [Resolução ConsUni nº 51, de 28 de maio de 2021](#) e posteriormente foi alterado pela [Resolução ConsUni nº 125, de 21 de dezembro de 2023](#). Por iniciativa da Secretaria dos Órgãos Colegiados (SOC), o Regimento Interno do IEAE foi consolidado por meio da [Resolução ConsUni nº 1, de 5 de abril de 2024.](#), isto é, as duas resoluções anteriores foram revogadas e seu teor integrado em um único documento legal.

## 1.6 GESTÃO INFORMACIONAL

Com a vinda de um profissional da área de Biblioteconomia e Ciência da Informação, em 2024, o IEAE pode iniciar atividades de gestão informacional para apoiar e qualificar suas atividades administrativas e acadêmicas.

A primeira ação efetivada foi o planejamento do **Sistema de Arquivos Digitais** do IEAE. A Professora Sênior, Profa. Dra. Elisabeth Márcia Martucci, discriminou em forma de tabela os documentos integrantes do Arquivo Corrente (documentos do ano em curso), do Arquivo Intermediário (documentos de anos anteriores passíveis de avaliação e descarte) e do Arquivo Permanente (documentos de guarda permanente), realizando reunião com a área de gestão informacional e a Secretaria de Apoio no dia 9 de maio. Em seguida, a área de gestão informacional implementou sua configuração no *Google Drive*, disponibilizando uma ferramenta que vai permitir a organização e recuperação dos arquivos digitais do IEAE. Este sistema foi criado com pastas distribuídas, de maneira similar nas três idades dos documentos, por setores organizados do IEAE e grandes áreas que definem os trabalhos desenvolvidos neste Instituto e será povoado pela Secretaria de Apoio do Instituto.

Outro trabalho relevante, realizado ao longo do ano, foram as **Pesquisas em Bases de Dados**, tanto institucionais e locais, como em fontes externas de produção científica, que subsidiaram o planejamento de algumas atividades acadêmicas e supriram outras necessidades informacionais do IEAE. Essas pesquisas foram realizadas inicialmente no Repositório Institucional da UFSCar, onde temas, como inteligência artificial, energias limpas, felicidade e bem-estar, foram investigados no intuito de subsidiar as conferências e palestras realizadas no Instituto. Também foi necessário o levantamento do perfil dos participantes destas mesmas conferências, buscando na Plataforma Lattes

e em outras fontes de informação, os dados sobre origem e atividades profissionais dos mesmos.

Outras pesquisas foram realizadas na base de dados do SCIVAL, visando principalmente identificar dados estatísticos sobre os pesquisadores e pesquisas realizadas na UFSCar. Esta base de dados fornece informações estatísticas sobre diversas instituições de ensino superior e pesquisa a nível mundial, nelas estão disponíveis dados sobre a UFSCar.

As atividades envolvendo aprendizagem e capacitação no intuito de aprimorar e produzir conhecimentos que permitam melhorias no desenvolvimento do trabalho no IEAE foram o foco no ano de 2024. Destacamos a participação do bibliotecário-documentalista no “V Curso de Atualização Métricas de Desempenho Acadêmico e Comparações Internacionais” que foi oferecido ao longo de 2024 (de março a dezembro) pela USP, com apoio da FAPESP, vinculado ao projeto “Indicadores Centrados na Sociedade para o Desempenho de Universidades Públicas, financiado pela Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP), trazendo conhecimentos que apontam para o desenvolvimento do trabalho visando o levantamento de dados e indicadores que permitam conhecer as áreas de conhecimento e os temas pesquisados na UFSCar.

Visando os estudos do curso Métricas e seu uso para a realização de estudos que permitam levantamento e organização de informações sobre a UFSCar foi realizado **Estudo de Softwares** como o VOSviewer, uma ferramenta de *software* para construção e visualização de redes bibliométricas e do Power BI, que trabalha para converter dados em *insights* usando a visualização e a análise de dados. Outros estudos envolvem o Zotero, que é uma ferramenta para ajudar a coletar, organizar, anotar, citar e compartilhar pesquisas e também foi estudado o Mendeley, um gerenciador de referências que permite armazenar, organizar, anotar, compartilhar e citar referências e dados de pesquisa. Estes dois produtos geram arquivos (RIS e CSV) que são utilizados tanto no VOSviewer como no Power BI. Foi disponibilizada também uma senha para acesso ao Sistema Financeiro (Sistema de Prospecção de Agentes Financiadores em P, D & I), que permite o acesso a projetos de financiamento de pesquisas nacionais e internacionais.

Portanto, fica registrado o salto de qualidade na gestão da informação no IEAE.

## PARTE II: ATIVIDADES ACADÊMICAS DO IEAE

### 2.1 CICLO DE CONFERÊNCIAS “A UNIVERSIDADE PARA O FUTURO”

O Ciclo de Conferências “A Universidade para o Futuro” teve continuidade em 2024, com a realização de mais 3 (três) conferências, no Auditório do “Edifício Sérgio Mascarenhas”, sede do IEAE:

- **2ª Conferência**, com o tema “**Juventudes: Novos Desafios do Conhecimento**”, realizada dia 4 de abril de 2024, às 14h30, com a curadoria das docentes do

Departamento de Psicologia da UFSCar, Profa. Dra. Débora de Hollanda Souza e Profa. Dra. Maria Stella Coutinho de Alcântara Gil, tendo como conferencistas a Profa. Dra. Maria Carla Carrochano (UFSCar) e o Prof. Dr. Eduardo Humes (USP);

- **3ª Conferência**, com o tema “**Os Desafios da Pesquisa e da Inovação**”, realizada no dia 27 de agosto de 2024, com a curadoria do Prof. Dr. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira (IEAE) e do Prof. Dr. Ernesto Chaves Pereira de Souza, (EMBRAPII Materiais UFSCar), tendo como conferencistas a Profa. Dra. Helena Bonciani Nader (ABC) e Maycon Stahelin (Assessor da Diretoria de Planejamento e Relações Institucionais da EMBRAPPII);
- **4ª Conferência**, com o tema “**O Futuro da Universidade: Políticas e Pesquisas na Formação de Professores**”, realizada no dia 24 de setembro de 2024, com a curadoria das docentes do Departamento de Teorias e Práticas Pedagógicas (DTPP), Profa. Dra. Rosa Maria Moraes Anunciato e Profa. Dra. Aline Maria de Medeiros Rodrigues Reali (Professora Sênior), tendo como conferencistas a Profa. Dra. Maria da Graça Nicoletti Mizukami, Professora Titular aposentada do Departamento de Teorias e Práticas Pedagógicas da UFSCar (DTPP) e da Profa. Dra. Patrícia Cristina Albieri Almeida, pesquisadora da Fundação Carlos Chagas.

O planejamento das conferências ficou a cargo da equipe do IEAE – Diretor, Professoras Sêniores e Secretária de Apoio, que se responsabilizaram pela seleção dos temas, definição das datas, escolha dos curadores e conferencistas e pelas ações de logística (transporte e alimentação dos conferencistas, preparação do auditório e serviço de recepção e café).

Para cada uma delas, a Secretaria de Apoio do IEAE enviou convites eletrônicos, a partir de relação especialmente preparada, onde constam como convidados oficiais: membros do Conselho do IEAE, Coordenadores do IEAE, Coordenadores dos GTTs/IEAE, Reitora, Vice-Reitora, Chefe de Gabinete e demais membros da equipe ampliada da Reitoria, Diretores de *Campus*, Diretores de Centro, membros do Conselho de Curadores da UFSCar, membros externos do Conselho Universitário, Coordenadores de CEPIDs, Diretoria da ADUFSCar, Diretoria do SINTUFSCar, Diretoria da APG, Diretoria do DCE, Diretor do IFSP-Campus São Carlos, Chefe Geral da Embrapa Pecuária Sudeste, Chefe Geral da EMBRAPA Instrumentação, Diretoria de Ensino de São Carlos, Diretoria da Escola de Engenharia de São Carlos – USP, Diretoria do Instituto de Química – USP, Diretoria do Instituto de Física – USP, Diretoria do Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação – USP, Diretoria do Instituto de Arquitetura e Urbanismo – USP e Coordenação do IEAE-USP – Polo São Carlos. Os convites também foram feitos para a comunidade interna, por meio da divulgação pela *inforede*, *site* do IEAE e Portal da UFSCar e para a comunidade externa, por meio do envio de *releases* para os órgãos de imprensa locais, pela área de comunicação do IEAE, sob a responsabilidade da jornalista Gisele Catarina Bicaletto de Souza.

Foi responsável pelo cerimonial das conferências a bibliotecária Ligia Maria Silva e Souza, prestadora de serviço, via FAI, que também colaborou com as ações de

protocolo. Após todas elas, foi oferecido *coffee break* aos conferencistas, curadores, convidados e participantes.

As conferências foram transmitidas ao vivo pelo canal oficial da UFSCar no YouTube e também gravadas para acesso a qualquer tempo. Elas estão sendo transcritas pelo bolsista de extensão do Curso de linguística do IEAE, que também produzirá texto específico de cada uma delas, para submissão aos conferencistas e provável publicação em mídia eletrônica.

## 2.2 ESTUDOS ESTRATÉGICOS

Dentre outras atribuições, o Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos constituiu-se em um local para o desenvolvimento de Estudos Estratégicos que possam subsidiar a Administração Superior não somente no seu planejamento estratégico, mas também ajudar a pautar as diretrizes e ações administrativas e acadêmicas da instituição.

Assim, a equipe do IEAE tem o propósito de produzir análises de informações estratégicas para ajudar na reflexão a respeito dos indicadores da UFSCar e gerar propostas sobre como tais indicadores podem indicar novas diretrizes para a Universidade.

O primeiro passo para o desenvolvimento de estudos estratégicos no IEAE foi a participação de membros da equipe no “Projeto Métricas”.



Pelo Ofício nº 45/2024/GR, datado de 19 de fevereiro de 2024, a Profa. Dra. Cláudia Maria Simões Martinez e o bibliotecário-documentalista Ronildo Santos Prado foram indicados pela Reitoria da UFSCar, para a realização do V Curso de Atualização “Métricas de Desempenho Acadêmico e Comparações Internacionais”, que foi oferecido ao longo de 2024 (de março a dezembro) pela USP, com apoio da FAPESP, vinculado ao projeto “Indicadores Centrados na Sociedade para o Desempenho de Universidades Públicas”, para o qual também foi indicado o Secretário Geral de Planejamento e Desenvolvimento Institucionais da UFSCar, o engenheiro Rogério Fortunato Junior. Este curso teve por objetivo o desenvolvimento de competências e habilidades para analisar criticamente o uso apropriado de métricas, além de empreender e liderar ações relacionadas ao aprimoramento do desempenho institucional das universidades no Brasil. Teve a duração de 80 (oitenta) horas, sendo 50 (cinquenta) horas de estudo à distância e 30 (trinta) horas de atividades complementares.

A metodologia incluiu ... *leituras, acesso a vídeos, participação em atividades complementares e elaboração de um plano de desenvolvimento institucional. Em complemento, a discussão com pesquisadores e dirigentes de universidades com larga experiência nos temas propostos, apoiará o delineamento de uma visão dos desafios locais e*

*globais relacionados ao desempenho do ensino superior no Brasil.* (<https://canvas.instructure.com/courses/8854573/assignments/syllabus>).

Essa equipe da UFSCar, que participou regularmente da V Edição do Curso, construiu ao longo do ano de 2024 parcerias internas na perspectiva de fortalecer as ações entre unidades. Assim, destaca-se a realização da “1ª Jornada de Estudos Estratégicos”, com a participação das equipes do IEAE, SPDI e do Núcleo de Apoio à Indissociabilidade entre Inovação, Pesquisa, Ensino e Extensão (NAIPEE/FAI), visando a criação de rede colaborativa de trabalho na UFSCar, no dia 3 de maio de 2024.

Muitos foram os trabalhos elaborados e enviados aos tutores do curso durante ano. Como trabalho final, foi construído um Plano de Transformação Institucional a partir de diálogos com membros das equipes do IEAE, SPDI, NAIPEE e SIn.

Uma síntese do referido plano, que busca desenvolver uma metodologia para produção de indicadores de dados da área de Saúde na UFSCar foi registrada por meio de um vídeo, elaborado com apoio do NAIPEE e divulgado para os integrantes do curso.

Em 30 de outubro de 2024, a equipe do IEAE – Prof. Dr. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira, Profa. Dra. Cláudia Maria Simões Martinez, Profa. Dra. Elisabeth Márcia Martucci e Ronildo Santos Prado – participaram do “I Encontro Presencial da Comunidade Métricas – 2024”, realizado em São Paulo, na Faculdade de Economia, Administração Contabilidade e Atuária da USP (FEA-USP). O encontro celebrou *os cinco anos de pesquisa e ações para a implementação de políticas públicas e de consolidação de uma comunidade de gestores de indicadores nas instituições de ensino superior público no Brasil. Esta reunião foi uma oportunidade de estreitar os laços entre os profissionais e líderes das universidades. Durante a reunião foram compartilhados os resultados da pesquisa de impacto, realizada junto aos egressos dos Cursos Métricas. Em seguida, foram apresentados cinco depoimentos relativos à transformação institucional nas universidades engajadas no projeto ([notifications@instructure.com](mailto:notifications@instructure.com) - 2024).*

Nos dias 25/11, 27/11 e 02/12 de 2024 ocorreu o V Seminário de Políticas Universitárias. A programação, descrita a seguir, forneceu uma visão geral dos Planos de Transformação Institucional elaborados pelos cursistas como trabalho final da V Edição do Curso Métricas:

- Acompanhamento dos bolsistas egressos da pós-graduação
- Estruturação de escritórios de avaliação de impacto da pesquisa
- Criação do Observatório de Produção Científica UFPE
- Programa de qualidade dos cursos de graduação – PROQUALIGRAD – UFMA
- Hub de governança institucional de acervos da Unifesp
- Fortalecimento da formação universitária para a empregabilidade
- Proposta de monitoramento dos impactos das ações de extensão desenvolvidas pela Universidade de Brasília
- Metodologia para a produção de indicadores sobre dados da saúde na UFSCar

- Proposta de nova abordagem para coleta de dados e análise de indicadores utilizados nos rankings de sustentabilidade
- Maturidade em gestão de dados em IES
- Universidades com a sociedade rumo à COP Belém
- Avaliação Institucional e gestão de indicadores de impacto social: uma proposta para a Universidade Católica de Angola
- Inovação na gestão de dados da UFCSPA
- Inteligência artificial para ciência aberta e cidadã na UNESP
- A permanência da excelência: avaliação das políticas de inclusão na graduação da Unicamp
- aplicação customizada de métricas provenientes da base de dados do portal ALUMNI-UNESP, para atender às demandas de diferentes setores da universidade estadual paulista – UNESP

O encerramento das atividades da V Edição do Curso Métricas ocorreu em 16 de dezembro de 2024. O curso, realizado entre os meses de março a dezembro de 2024, formou 82 (oitenta e dois) egressos e o universo dos alunos foi constituído por docentes, gestores e profissionais atuantes em 27 (vinte e sete) diferentes Instituições de Ensino Superior (IES) sediadas em todas as regiões do Brasil e no exterior.

Os próximos passos para o desenvolvimento de estudos estratégicos no IEAE envolvem a implementação do PTI-UFSCar e a continuidade do processo formativo no campo das métricas a partir do Curso de Verão 2025 - Monitoramento de Impacto nas IES, cuja inscrição foi realizada e aprovada. Trata-se de uma oficina dirigida aos egressos do Curso de Atualização em Métricas de Desempenho Acadêmico e Comparações Internacionais.

Somado a isto, deverá ser desenvolvido o PTI – UFSCar para viabilizar o desenvolvimento de uma metodologia que permita a interoperabilidade de dados. Com a finalidade de testagem e avaliação do método para interoperabilidade dos dados, delimitou-se o campo de conhecimento da saúde (piloto). Espera-se que o método possa contemplar as outras áreas de conhecimento a partir das suas especificidades.

### **2.3 PROGRAMA “FÁBRICA DE IDEIAS”**

A Fábrica de Ideias tem como objetivo desenvolver discussões e soluções inovadoras e criativas para os problemas da sociedade. A produção e a disseminação do conhecimento devem ser um dos pilares do funcionamento do IEAE. Para isso, é importante um espaço para a troca de ideias e de conhecimentos que estimule os participantes a pensarem “fora da caixa”, para justamente “fabricarem novas ideias”.

Para a primeira oferta do programa, a Diretoria do Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos publicou edital no *site* do IEAE, visando a realização do processo de seleção de alunos de graduação e pós-graduação da UFSCar e de outras instituições de

ensino. As inscrições foram abertas no período de 10 a 31 de outubro de 2024, realizadas mediante preenchimento de formulário de inscrição disponível no referido *site*, o que resultou em 37 (trinta e sete) inscrições, todas aceitas.

A divulgação do edital e da abertura das inscrições contou com a publicação pela área de comunicação do IEAE de matérias na *inforede*, *site* do IEAE e Portal da UFSCar e também pela veiculação de vídeos especialmente produzidos pelo Instituto da Cultura Científica (ICC) e pelo NAIPEE/FAI nos mesmos *sites* e também nas redes sociais oficiais.

Para a caracterização do programa, o edital expressou seus objetivos e metodologia aos possíveis participantes:

- Uso de estratégias de reflexões críticas, com as quais se pode interpretar e intervir sobre a realidade, promover a interação entre as pessoas e valorizar a construção coletiva e compartilhada do conhecimento;
- Apresentação de situações que despertem o senso crítico das pessoas com a realidade e façam reflexões sobre problemas para identificar e organizar determinadas hipóteses de soluções que mais se enquadrem na situação;
- Exploração da experiência dos alunos como ponto de partida para a construção do conhecimento, oferecendo a eles ferramentas para utilizarem a vivência e as ideias próprias como forma de questionar o que está estabelecido, em busca de validação ou de novos meios de se pensar a ciência;
- Geração de dúvidas e inquietações para motivar o grupo de estudantes a refletir e buscar soluções adequadas e criativas;
- Desenvolvimento de metodologia que fomenta abordagens interdisciplinares, focando na reflexão e no pensamento crítico;
- Realização das atividades em grupo, sob orientação de facilitador, divididas em quatro fases: descrição do problema, investigação da solução, discussão para conclusão do problema, debate final;
- Produção de um relato das atividades e discussões realizadas, ao final de cada encontro, por meio de um produto textual ou audiovisual colaborativo, que se constituirá em produto final da reflexão coletiva, após processo de revisão e/ou edição.

A atividade foi oferecida como Curso de Atualização Científica, tendo como facilitador responsável o Prof. Dr. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira, de 6 de novembro de 2024 a 26 de fevereiro de 2025, com carga horária de 30 (trinta) horas, sendo 20 (vinte) horas presenciais e 10 (dez) de trabalho remoto, em 1 (uma) turma, com encontros semanais presenciais em sala específica da atividade no “Edifício Sérgio Mascarenhas”, às quartas-feiras, das 18h30 às 20h30, com oferecimento de *coffee break* simples ao final de cada encontro, prevendo certificação aos participantes mediante 75% de frequência.

Acompanharam as atividades a Dra. Mariana Rodrigues Pezzo, Diretora do Instituto da Cultura Científica da UFSCar e o bolsista de extensão, Cauã Stiven Cardoso, que está responsável pelo registro das atividades.

## 2.4 PROGRAMA DE CÁTEDRAS / ATRAÇÃO DE PESQUISADORES

No início de 2024, a Professora Sênior do IEAE, Profa. Dra. Elisabeth Márcia Martucci, realizou estudo sobre Cátedras, pesquisando e sistematizando informações disponíveis nos *sites* institucionais de diversas universidades, denominado “[Programa de Cátedras na UFSCar](#): pontos de reflexão para sua futura criação e organização”, que foi a base para a elaboração da proposta de criação do Programa de Cátedras do IEAE.

A primeira minuta dessa proposta, elaborada e sistematizada em forma de Resolução Normativa pela citada pesquisadora, foi objeto de análise e aperfeiçoamento pela equipe do IEAE – Diretor, Professoras Sêniores e Coordenadores. Essa segunda minuta foi apreciada e aperfeiçoada com as contribuições dos membros do Conselho do IEAE, tendo sido incluída na pauta da 13ª Reunião Ordinária do colegiado, realizada no dia 20 de junho de 2024. Assim, a terceira minuta revisada e aprovada pelo CoIEAE foi encaminhada oficialmente para apreciação do Conselho Universitário da UFSCar. A proposta foi aprovada pelo Conselho Universitário, com pequenas alterações, por meio da [Resolução ConsUni nº 11, de 29 de outubro de 2024](#), que instituiu o “Programa de Cátedras junto ao Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos”, que será responsável pela criação e gestão de Cátedras da UFSCar.

Em nova etapa de trabalho, com a mesma metodologia, foi elaborado o Regimento Interno do Programa de Cátedras do IEAE, que foi aprovado pelo CoIEAE, em sua 15ª Reunião Ordinária, realizada no dia 12 de dezembro de 2024.

Porém, na referida reunião, constatou-se a necessidade de retificação do art. 7º da Resolução ConsUni nº 11, de 29 de outubro de 2024, com a exclusão da palavra “efetivo” de sua redação, de maneira a permitir que os Professores Titulares Sêniores da UFSCar também possam ser Titulares de Cátedras ou seus substitutos. Assim, será enviado expediente à Presidência do Conselho Universitário solicitando essa providência, passando a redação aprovada para a redação proposta, conforme abaixo explicitado.

Redação atual:

*Art. 7º. Poderão ser Titulares de Cátedras os(as) Professores(as) Titulares do quadro efetivo da UFSCar, que possuam representatividade nacional ou internacional em seu campo acadêmico.*

Redação proposta:

*Art. 7º. Poderão ser Titulares de Cátedras os(as) Professores(as) Titulares com vínculo institucional com a UFSCar, que possuam representatividade nacional ou internacional em seu campo acadêmico.*

Após a aprovação dessa retificação, será emitida e publicada no SEI-UFSCar uma Resolução CoIEAE (Ato Normativo: Resolução), de aprovação do Regimento Interno do Programa de Cátedras. A partir de janeiro de 2025, o IEAE passará a receber e analisar propostas de criação de Cátedras UFSCar, em fluxo contínuo, de acordo com as disposições contidas no Regimento Interno do Programa de Cátedras aprovado pelo CoIEAE, considerando já existirem demandas na comunidade universitária.

Nesse sentido, cabe registrar neste relatório a demanda apresentada ao IEAE pelo Programa de Pós-Graduação em Terapia Ocupacional (PPG-TO), em março de 2024, para criação de Cátedra em subárea consolidada de pesquisa.

É preciso registrar a elaboração compartilhada pela equipe do IEAE e pesquisadores convidados do projeto de Cátedra que foi submetido, ao final do mês de agosto de 2024, ao edital do *Special Project* Cátedras da Comissão Fulbright de Estudos Brasil-EUA, denominado “*Entropic Challenges of the Anthropocene Era*”. Infelizmente, o projeto enviado não foi aprovado. Entretanto, a Diretoria do IEAE tentará outras opções para seu financiamento no ano de 2025.

Também será imperativo para o IEAE, em 2025, buscar e sistematizar informações sobre a Cátedra Sérgio Vieira de Mello, em funcionamento na UFSCar, em decorrência da celebração de acordo de adesão firmado com o Alto Comissariado da ONU para Refugiados (ACNUR-ONU).

## **2.5 GRUPOS DE TRABALHO TEMÁTICO (GTTs)**

Os Grupos de Trabalho Temático (GTTs) têm por objetivo estimular o trabalho temático cooperativo, formando redes de cooperação inter, multi e transdisciplinares, considerando as competências e infraestrutura disponíveis. Esses grupos não são restritos a cientistas e pesquisadores da mesma área da atuação e é nesse ponto que está o grande diferencial dos GTTs do IEAE – a construção de novos conhecimentos e saberes em grupos que reúnem integrantes de áreas e formações distintas. Atualmente, três GTTs estão em atividade no IEAE com as temáticas: Biodiversidade para o Futuro, Hidroinformática e Conexões Invisíveis.

Os Coordenadores do IEAE foram responsáveis pelo acompanhamento dos Grupos de Trabalho Temático em 2024, tendo sido realizados 2 (dois) encontros com seus coordenadores:

- 1º Encontro dos Coordenadores dos Grupos de Trabalho Temático: realizado no dia 29 de abril de 2024, presidido pelo Diretor do IEAE, quando cada grupo apresentou um relatório das atividades já desenvolvidas;
- 2º Encontro dos Coordenadores dos Grupos de Trabalho Temático: realizado no dia 8 de novembro, planejado e coordenado pelos Coordenadores do IEAE.

### **2.5.1 GTT Biodiversidade para o Futuro**

Em junho de 2022, o IEAE-UFSCar iniciou uma série de encontros na comunidade UFSCar a fim de fomentar a criação de um Grupo de Trabalho Temático (GTT), interdisciplinar e multicampi, sobre a temática da Crise da Biodiversidade. Como resultado, foi criado o GTT “Biodiversidade para o Futuro” (BioFuturo), concebido como um programa de pesquisa, ensino e extensão com o objetivo geral de produzir, organizar e divulgar o conhecimento transdisciplinar sobre redes de causas e consequências da crise da biodiversidade.

O grupo é composto por 13 (treze) frentes de trabalho: Produção de conhecimento; Modelagem; Sínteses; Produções artísticas; Material audiovisual e lúdico; Plataforma de dados; Articulação interinstitucional; Redes de iniciativas UFSCar; Formação universitária; Comunicação pública; Eventos; Empregos e negócios; e Gerenciamento de projetos. Em cada projeto as fontes de trabalho podem ter diferentes proporções e denominações.

No âmbito desse GTT, foi elaborado o projeto “Biofuturo na Cidade (Territórios urbanos e suas áreas verdes: Biodiversidade e Desenvolvimento Sustentável em Sistemas Adaptativos Complexos)”, aprovado e financiado pela FAPESP – Chamada Biota Transformação, sob a coordenação da Profa. Dra. Angélica penteado Dias, docente do Departamento de Ecologia e Biologia Evolutiva (DEBE). O projeto objetiva promover transformações na percepção e na governança de áreas verdes urbanas, por meio da coprodução e da ciência cidadã, sobre a biodiversidade e serviços ecossistêmicos, buscando a transição para a sustentabilidade das cidades. Ao longo de três anos promoverá a expansão do conhecimento transdisciplinar sobre o papel da biodiversidade na transição para a sustentabilidade dos sistemas socioecológicos, ou seja, os que envolvem seres humanos e o ambiente natural.

Atualmente, o GTT conta com 75 (setenta e cinco) participantes acadêmicos e não-acadêmicos de diversas formações, representando 20 áreas de conhecimento, das cidades onde se localizam os *Campi* da Universidade, já estando em fase de consolidação, sob a coordenação do Prof. Dr. Luciano Elsinor Lopes, do Departamento de Ciências Ambientais (DeCAm)

Foram realizados 42 (quarenta e duas) reuniões gerais virtuais e um encontro presencial, além de reuniões menores para trabalho de subgrupos. Os encontros são gravados, registrando o processo de criação e tomada de decisão do grupo.

Nos dias 9 e 10 de dezembro de 2024, o GTT realizou reuniões de planejamento sobre “Ciência Cidadã e Coprodução” no Auditório do IEAE, com a participação de membros do quatro *Campi* da UFSCar, contando com o apoio do Instituto para o pagamento de diárias e oferta de *coffee break*.

### **BioFuturo na Cidade**

No âmbito do projeto BioFuturo na Cidade, com vigência a partir de junho de 2024, foram realizadas as etapas abaixo:

- **Seleção de Pós-doutorando:** foi realizado o processo seletivo para contratação de um pós-doutorando, contando com ampla divulgação em 3 (três) mídias nacionais e 3 (três) mídias internacionais. Foram recebidas 37 (trinta e sete) inscrições, que foram avaliadas por um comitê de docentes nas fases de conferência de documentos, análise de currículos e entrevistas. Como resultado, foi selecionada para a vaga a Dra. Caren Queiroz-Souza, com bolsa pela FAPESP.
- **Organização e síntese:** a Frente de Trabalho de Banco de dados e Plataforma organizou a estrutura de um banco de dados para reunir as informações publicadas sobre

a biodiversidade dos municípios do projeto. Este conhecimento, produzido em grande parte pela UFSCar, será a base para as atividades de ciência cidadã, elaboração de material didático, sínteses para tomadores de decisão, entre outros.

- **Formação continuada da equipe de pesquisa:** o Workshop Online, organizado pela FT CoProdução e Ciência Cidadã, teve como objetivo geral contribuir para a criação de uma linguagem comum na equipe do projeto, baseada no conhecimento teórico e prático da ciência cidadã, coprodução e transdisciplinaridade. Contou com carga-horária de 6 (seis) horas organizada em atividades assíncronas (2 horas), i.e., leitura e videoaulas, e atividades síncronas (4 horas), i.e., exercícios “mão-na-massa”, apresentação e discussão em grupo. O workshop, voltado para a formação continuada da equipe interna do projeto, ocorreu em duas semanas nos dias 21, 26 e 28 de novembro (Semana 1 - 31 pessoas) e 03, 04 e 05 de dezembro de 2024 (Semana 2 - 25 pessoas).
- **Co-construção e ciência cidadã:** em 2024, foi realizado um encontro presencial que teve como objetivos principais aproximar a equipe do projeto, fomentar processos criativos coletivos e gerar produtos relacionados ao planejamento dos futuros projetos de ciência cidadã do projeto BioFuturo. O encontro ocorreu no prédio do Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos da UFSCar no turno da tarde do dia 09/12 (21 pessoas) e na manhã e tarde do dia 10/12 (23 e 16 pessoas, respectivamente). Como resultado, foram planejadas três propostas de ciência cidadã para serem desenvolvidas em 2025. Uma proposta é contributiva, na qual os cidadãos atuam na coleta de dados para responder perguntas elaboradas pelos cientistas profissionais; a segunda proposta é colaborativa, na qual se intensifica a participação dos cidadãos na análise e discussão dos dados, por exemplo; a terceira proposta é co-criada, na qual a participação dos cidadãos se dá desde a pergunta da pesquisa. A partir dessas propostas, foram planejadas duas atividades (contributiva/colaborativa e co-criada), com a intenção de que sejam aplicadas pelos quatro *campi* da Universidade, notadamente nos municípios de Araras, Campina do Monte Alegre, São Carlos e Sorocaba. A proposta contributiva/colaborativa será realizada por meio de eventos nas áreas verdes urbanas, integrando pesquisadores profissionais e pesquisadores cidadãos na resposta de perguntas elaboradas pelos pesquisadores profissionais. Com uma participação dos cidadãos desde a pergunta, a proposta co-criada está pensada no formato de um curso de extensão ou ACIEPE, que facilitará a interação entre os pesquisadores profissionais e cidadãos para o planejamento de pesquisa conjunta desde a elaboração de perguntas.
- **Iniciativas em cada Campus:** estão em andamento iniciativas realizadas pelos docentes envolvidos no GTT, alinhados com os objetivos e princípios de atuação do grupo.

## **2.5.2 Hidroinformática**

O GTT “Hidroinformática” foi pensado e criado para atender a crescente demanda por soluções de gestão e gerenciamento hidrológico apoiados em ferramentas tecnológicas. Além de promover a transferência de conhecimento e capacitação de gestores para enfrentar os diferentes desafios que se apresentam na complexa relação da ocupação dos espaços no meio ambiente e à pressão que exercem aos recursos hídricos, seja do ponto de vista da quantidade ou qualidade, o GTT também busca soluções para o enfrentamento e a gestão de riscos decorrentes de eventos hidrológicos extremos num contexto de mudanças climáticas.

Tudo isso pretende ser alcançado por meio de estudos avançados e estratégicos com visão de futuro, abrangendo as diversas áreas do conhecimento para o desenvolvimento natural e socialmente sustentável da sociedade humana, visando garantir a promoção da equidade, da justiça social, da paz e da soberania nacional.

O GTT conta atualmente com 18 (dezoito) membros de diferentes instituições nacionais e internacionais, sendo coordenado pelo Prof. Dr. Vandoir Bourscheidt, do Departamento de Ciências Ambientais (DeCAm), estando na fase de implantação.

O GTT definiu como seus objetivos:

- Criar e consolidar um grupo temático de pesquisas e debates em Hidroinformática, de caráter multidisciplinar e multidepartamental, no âmbito da UFSCar e instituições parceiras, nacionais e internacionais;
- Promover e fomentar o desenvolvimento de pesquisas científicas e tecnológicas, voltadas para o conhecimento, o uso sustentado, a conservação e a gestão de recursos hídricos, bem como a promoção de cooperação e divulgação técnico-científica e a transferência de tecnologia na área de gerenciamento de recursos hídricos;
- Implementar e dar suporte ao desenvolvimento de projetos de pesquisa e extensão em recursos hídricos e sistemas ambientais, na aquisição, análise e organização de dados climatológicos e hidrológicos para gestão de dados e modelagens e auxiliar na tomada de decisão;
- Incentivar o debate para a criação de uma rede colaborativa nacional para o avanço da ciência hidrológica e ambiental baseada em inovações tecnológicas e participativas.

### **2.5.2.1. Progressos Alcançados pelo GTT Hidroinformática**

Ao longo do último período (2024), o Grupo Temático de Hidroinformática (GTT) alcançou os seguintes progressos:

- Estudo de ferramentas computacionais para modelagem e simulação de processos hídricos. Sua aplicação foi testada no âmbito do projeto de extensão com a prefeitura de Franca SP.
- Publicação de artigos científicos em periódicos de relevância.

- Tratativas para estabelecimento de parcerias com instituições e organismos governamentais.
- Expansão da disseminação do conhecimento através de eventos, cursos e workshops.

#### **2.5.2.2. Avanços e Dificuldades na Formação de Redes de Cooperação**

A formação de redes de cooperação inter, multi e transdisciplinares tem sido um dos desafios enfrentados pelo GTT. As ações ainda estão muito fragmentadas no âmbito do GTT, algumas de forma mais individualizada.

Entre os avanços observados, podemos citar:

- Início da tratativa para colaborações com instituições e organismos governamentais.
- Participação em redes de pesquisa em hidrologia.
- Dentre as dificuldades enfrentadas, destacam-se:
  - Barreiras institucionais para a formalização de parcerias.
  - Dificuldades para o estabelecimento de uma agenda comum para o GTT como um todo.
  - Desafios na obtenção de financiamento para iniciativas colaborativas.
  - Divergências metodológicas entre diferentes áreas do conhecimento.

#### **2.5.2.3. Balanço sobre a Equipe**

A equipe do GTT não passou por grandes mudanças e ampliações, refletindo a estagnação do grupo. Algumas das alterações incluem:

- Participação de alguns membros de programa de pós-graduação da EESC USP com expertise em modelagem computacional e gestão de recursos hídricos.
- Pouca participação de alguns integrantes por razões pessoais e profissionais.
- Estuda-se a reestruturação de subgrupos para melhor distribuição das atividades.

#### **2.5.2.4. Atividades Desenvolvidas**

Durante o período passado (2024), poucas atividades foram realizadas pelo GTT, entre elas:

- Realização de seminário e palestra sobre tendências em hidroinformática, gestão de dados hidrológicos e mudanças climáticas.
- Desenvolvimento de projetos
- Desenvolvimento de material para capacitação e treinamentos sobre programação voltada aos recursos hídricos.

#### **2.5.2.5. Planejamento de Atividades para 2025**

Para o próximo ano, o GTT tem como meta a realização das seguintes atividades:

- Ampliação das colaborações com órgãos governamentais.
- Desenvolvimento de uma plataforma integrada de gestão de dados hidrológicos.
- Tratativas para a organização de um evento regional sobre hidroinformática.

- Fomento à participação de jovens pesquisadores no grupo.
- Tentativa de captação de recursos para novos projetos de pesquisa.
- Realização de treinamento em programação com Python com aplicações em recursos hídricos.
- Ampliação dos encontros para palestras e workshops com os membros do GTT e para a comunidade acadêmica.

Com essas diretrizes, o GTT espera fortalecer sua atuação e contribuir para o avanço da hidroinformática.

### **2.5.3 Conexões Invisíveis: memória, conhecimento, sociedade e antropoceno**

O Grupo de Trabalho Temático “*Conexões Invisíveis: memória, conhecimento, sociedade e antropoceno*” passou a compor o IEAE em outubro de 2022 e fez seu lançamento público em março de 2023. Diante do diagnóstico de uma crise profunda que caracteriza o tempo presente, que pode ser condensada no termo “crise do Antropoceno” e, como desdobramento, uma crise da própria forma de conhecer e refletir sobre os desafios colocados por esta crise, o GTT propôs como objetivo “*articular reflexões sobre epistemologia, tecnologia e atuação das instituições científicas e a crise do Antropoceno de modo a produzir conhecimentos científicos de forma multi, inter e transdisciplinar que realizem diagnósticos complexos e sejam capazes de propor respostas para o tempo presente*”. Como método para alcançar este objetivo, a proposta foi que o GTT propiciasse um processo aglutinador de pessoas interessadas com o objetivo de produzir um saber em rede, uma reflexão coletiva e pautada na complexidade, superando divisões e silêncios promovidos pela hiper-especialização. Assim, diante os desafios do tema e a necessidade de romper a especialização e as “caixas” acadêmicas, o desafio que o GTT Conexões Invisíveis se colocou foi de construir o caminho no próprio caminhar, num processo de autoconstrução permanente.

Originalmente o GTT “Conexões Invisíveis” era composto por 16 (dezesesseis) docentes da UFSCar de diferentes áreas das Humanidades e artes (Sociologia, Ciência Política, Filosofia, Pedagogia, Letras, Música e Administração), de três diferentes *campi* da UFSCar (São Carlos, Sorocaba e Lagoa dos Sinos).

Depois de uma serie de atividades e reuniões buscando construir as “conexões invisíveis” no ano de 2023, 2024 foi caracterizado por ser um ano tanto de ajustes – com a redefinição de escopo, objetivos e equipe – como de abertura de diálogos em espaços externos ao próprio GTT. Em relação ao escopo, no decorrer de 2024 e a partir das reuniões periódicas da equipe, resolve-se focar a atenção do GTT em dois eixos de reflexão/trabalho, que foram:

- 1) Pontos críticos no Antropoceno: ciência, democracia e pós-verdade
- 2) Acervos, arte e cultura

Estes eixos organizaram o GTT em dois grupos de trabalho. Na última reunião de 2024, quando fizemos um balanço e o planejamento para 2025, delimitamos ainda mais, transformando a reflexão sobre “os pontos críticos do antropoceno” em nosso eixo articulador, e o trabalho com acervos como complementar ao debate. Nossa expectativa

é poder assim, no decorrer de 2025, avançar com grupos de estudos e a realização de debates em torno deste eixo articulador.

Esta delimitação dos objetivos e escopo, focando na crise do antropoceno como eixo central de nossa preocupação, levou a uma reformulação da equipe, atraindo novos docentes e significando o afastamento/desligamento de outros. Hoje, o GTT é composto por 8 (oito) docentes da UFSCar, de diferentes áreas da humanidades e artes e de dois *Campi* diferentes (São Carlos e Sorocaba).

Ainda em relação aos ajustes da equipe, em 2024 houve trocas na coordenação do GTT, tendo assumido a nova coordenação as professoras Vera Alves Cepeda (do Departamento de Ciências Sociais) e Jacqueline Sinhoretto (do Departamento de Sociologia).

Além das reuniões internas para discussão dos temas do GTT e planejamento das ações, em 2024 foram realizadas as seguintes atividades:

- Promoção da mesa **“O golpe de 1964. Passado e presente”**, no dia 03 de abril de 2024, com a participação da Profa. Dra. Vera Alves Cepêda, Prof. Dr. João Roberto Martins Filho, Profa. Dra. Diana Junkes e Prof. Dr. Edson Telles (Unifesp), e mediação do Prof. Dr. Fábio José Bechara Sanchez;
- Participação do Prof. Dr. Fábio Bechara Sanchez na mesa do Seminário **“Lições sobre o desenvolvimento solidário: economia solidária, agroecologia e educação transformadora”**, promovido pelo Instituto Paul Singer no Centro Cultural Maria Antônia (USP), no dia 30 de julho de 2024;
- Participação no Seminário **“As ciências diante do Antropoceno”**, promovido pelo IEAE/UFSCar e o IEA/USP Polo São Carlos nos dias 15, 16 e 17 de outubro de 2024, principalmente com a Professora Vera Alves Cepeda compondo a mesa *“De que falamos quando falamos de Antropoceno”*, no dia 16 de outubro.

#### **2.5.4 Demandas recebidas para possível criação de novos GTTs**

- no dia 24 de maio de 2024, a pedido da Profa. Dra. Tânia de Fátima Salvini, ocorreu a apresentação para a equipe do IEAE de projeto interdisciplinar de Políticas Públicas, denominado *“Cidade que Educa”*, já em execução por grupo de docentes da UFSCar e da USP, que será submetido à FAPESP, para financiamento, com manifestação de interesse em tornar-se um grupo temático do IEAE;
- no dia 3 de dezembro de 2024, após a realização de 2 (duas) reuniões de trabalho com a equipe do IEAE (em 24 de outubro e 6 de novembro) foi realizada uma conferência pelo Prof. Dr. Jorge Oishi (docente aposentado do Departamento de Estatística da UFSCar), sobre o tema *“O sistema VIB – Valor Interno Bruto, um modelo inovador para compreensão do bem-estar e da felicidade, visando a transformação social”*, com convites especiais para docentes que pesquisam as temáticas, como forma indutora de formação de um novo GTT no IEAE.

## 2.6 PROJETOS ESPECIAIS

A integração ao IEAE-UFSCar do projeto interdisciplinar “Observatório das Desigualdades, Conflitos e Democracia” (ODE-UFSCar), coordenado pelo Prof. Dr. Fábio José Bechara Sanchez, do Departamento de Sociologia da Universidade, foi aprovada na 10ª Reunião do CoIEAE, realizada em 18 de julho de 2023, considerando o teor do parecer emitido pela Conselheira Profa. Dra. Vera Alves Cepêda, que expressou ser o projeto inovador, ousado, com visão de rede e ajustado às diretrizes do Instituto, estando formalizado como Projeto de Extensão, desde 2021, e com a participação de grupos sólidos.

É um espaço de pesquisa, extensão e ensino inter e transdisciplinar, intimamente conectado com os movimentos sociais, produzindo conhecimento com e para eles, através de metodologias participativas de pesquisa-ação. O ODE tem por objetivo pesquisar, produzir informações, analisar dados e disponibilizá-los publicamente, além de realizar formação e oferecer apoio e assessoria para organizações sociais, sobre os campos de conflitos, constituídos em torno de três questões centrais da sociedade brasileira:

- desigualdade abissal que se concretiza em uma série de injustiças (social, cultural e simbólica, ambiental);
- diferentes formas de dominação e violência perpetradas tanto por uma dinâmica econômica excludente como diretamente por ações do estado;
- construção democrática e as formas de resistência e busca de autonomia dos de baixo - em suas especificidades e em suas formas concretas.

As atividades desenvolvidas no decorrer de 2024 pela equipe do Observatório das Desigualdades, Conflitos e Democracia (ODE-UFSCar) foram organizadas em torno de quatro eixos de trabalho, a saber: a) Fortalecimento do Observatório; b) Continuidade do mapeamento de conflitos e movimentos sociais no estado de São Paulo; c) Apoio e assessoramento à movimentos sociais; e) Produção de conhecimento sobre, com e para os movimentos sociais.

Estes eixos de trabalho visaram atingir os seguintes objetivos:

- Constituir na universidade um espaço de diálogo entre grupos de pesquisa e extensão que interajam e mantenham diálogos com movimentos sociais
- Mapear conflitos e sujeitos políticos mobilizados em torno destes conflitos
- Apoiar com informações, formação e assessoria para estes movimentos sociais
- Produzir conhecimento com, sobre e para os movimentos sociais:
- Construir acervo com memória de movimentos sociais

Desta maneira, são detalhadas as atividades em cada um dos eixos de trabalho desenvolvidos pela Equipe do ODE-UFSCar no ano de 2024:

### a) Fortalecimento do ODE-UFSCar

- Estabelecimento de parceria com grupos de pesquisa da UFSCar:

- Trabalho conjunto com o RURAS (Grupo de Pesquisa Ruralidades, Ambiente e Sociedade), para mapear conflitos hídricos e fundiários no estado de São Paulo
- Trabalho conjunto com o GEVAC (Grupo de Estudos sobre Violência e Administração de Conflitos), para discutir o tema dos direitos humanos e violência do estado
- Trabalho conjunto com o DISSENSO (Coletivo de Pesquisa em Sociologia Política), para mapear movimentos sociais de moradia e no Vale do Ribeira
- Parceria com o “GTT Conexões Invisíveis” do IEAE/UFSCar, para a realização da atividade “O Golpe de 1964: passado e presente”, realizada no dia 03/04/2024
- Diálogo com a coordenação do NUPER (Núcleo de Pesquisa e Extensão Rural) e do NUMI-ECOSOL para estreitar laços.
- Parcerias com outras instituições:
  - Parceria com o CMURB (Centro de Memória Urbana) da UNIFESP no trabalho conjunto em torno do acervo de Maria Célia Paoli
  - Parceria com o Instituto Paul Singer, colaborando na concepção e participando do ciclo de seminários “Desenvolvimento Solidário” e da pesquisa “Desenvolvimento territorial nas periferias das grandes cidades orientado pela economia solidária, agricultura urbana e educação transformadora”
  - Participação na Comissão Organizadora da IV Conferência Estadual de Economia Solidária, instituída pelo Ministério do Trabalho e Emprego
  - Parceria com a Setorial de Planejamento Urbano do PSOL de São Carlos, discutindo o desenvolvimento urbano local, a atualização do Plano Diretor e do Plano Local de Habitação de Interesse Social (PLHIS). Além de reuniões periódicas, em 2024 foi realizada a oficina de “Formação em Planejamento Urbano Local”, cobrindo três pontos: “Conceitos básicos sobre urbanização”; “Desenvolvimento urbano de São Carlos” e; “Que cidade queremos?”
  - Parceria com a Consulta Popular, realizando atividades na Universidade Federal de São Carlos a fim de promover debate crítico na data de 60 anos do Golpe Militar no Brasil, bem como ampliar as informações acerca da resistência do movimento estudantil travada na UFSCar e na USP (Centro Acadêmico Armando Sales de Oliveira - CAASO).
- Publicações e Banco de dados
  - Publicação do livro “*Sujeitos Políticos na formação social Brasileira*”, editado pela EdUFSCar e lançado em outubro de 2024
  - Publicação do livro “*Labour, law and the state in Brazil*”, editado pela EdUFSCar e lançado em outubro de 2024.
  - Criação e disponibilização de Mapa interativo dos conflitos e movimentos sociais na cidade de São Carlos e Região, acessado através do endereço <https://www.google.com/maps/d/u/0/edit?mid=1hp0NPB7ADnaQvzSGjTHv7rXF7QM4gis&ll=-22.043167962315813%2C-47.859689329274744&z=13>.

## **b) Mapeamento de conflitos e movimentos sociais no estado de São Paulo**

No decorrer de 2024 foi dada continuidade ao mapeamento de conflitos e movimentos sociais no estado de São Paulo. Este mapeamento foi realizado em dois eixos: o primeiro territorial e o segundo temático. Do ponto de vista territorial, em 2024 nos concentramos em mapear os conflitos e sujeitos políticos em duas grandes regiões do Estado de São Paulo: a mesorregião de Araraquara (que compreende 21 municípios, entre eles o de São Carlos) e no Vale do Ribeira (que abrange outros 21 municípios).

Tal trabalho desdobrou-se em: constituição de banco de notícias de jornais locais dos últimos 10 anos de São Carlos e Araraquara, levantamento, organização e tabelamento dos principais dados do IBGE, bem como dados locais como índices de furtos e assaltos de todas as cidades que compõem a mesorregião de Araraquara; levantamento em cartório, em São Carlos e Araraquara, de organizações envolvidas em conflitos sociais e realização de entrevistas com figuras políticas e lideranças comunitárias e de movimentos sociais de ambas as cidades.

Do ponto de vista temático, trabalhamos com mapeamento em torno dos seguintes temas: 1) conflitos hídricos e fundiários, 2) questão urbana e moradia, 3) direitos humanos e 4) Economia solidária.

## **c) Apoio e assessoramento de movimentos sociais no estado de São Paulo.**

- Movimento de economia solidária: o ODE/UFSCar assessorou o movimento durante a realização tanto da Conferência Estadual de Economia Solidária como das Conferências Municipais nas cidades de São Carlos e de São Paulo. Houve também participação, apoio e levantamento de dados nas Conferências de Araraquara, Diadema, Baixada Santista, Carapicuíba, Rio Claro e Vale do Paraíba. Além de auxiliar na realização das conferências, o ODE produziu informações sobre a economia solidária no Estado de São Paulo, que foram apresentadas durante a plenária da Conferência Estadual de Economia Solidária.
- Apoio para a empreendimentos econômicos solidários formados por mulheres: o ODE/UFSCar tem realizado reuniões periódicas com representantes da AMESOL (Associação de Mulheres da Economia Solidária e Feminista de São Paulo), apoiando suas atividades e sua organização
- Assessoramento à movimentos sociais da cidade de São Carlos na discussão das questões urbanas da cidade: em parceria com o mandato do Vereador Djalma Nery e a Setorial de Planejamento Urbano do PSOL, o ODE/UFSCar tem participado de reuniões com movimentos de moradia e outros movimentos sociais, tematizando as principais questões urbanas da cidade, particularmente as relativas à questão de moradia, e subsidiando as discussões sobre o novo Plano Diretor da cidade. Destaca-se também o acompanhamento no segundo semestre de 2024 da implementação em São Carlos do projeto de habitação de interesse social “Tarsila do Amaral”, via modalidade Programa Minha Casa Minha Vida Entidades, gerido pelo MOHAS (Movimento Habitacional e Ação Social) e o acompanhamento da Ocupação em Busca

de um Sonho, localizada em São Carlos e gerida pelo MTST (Movimento dos Trabalhadores Sem Teto).

**d) Produção de conhecimento sobre, com e para os movimentos sociais no estado de São Paulo.**

Além das pesquisas coletivas de mapeamento de conflitos e movimentos sociais que envolvem toda a equipe do ODE/UFSCar e parceiros, o Observatório tem aglutinado e apoiado pesquisadores(as), pós-graduandos(as) e graduandos(as) para desenvolverem suas pesquisas sobre temáticas diretamente vinculadas ao ODE. Em 2024, os(as) pesquisadores(as) e as pesquisas que foram (e estão sendo) desenvolvidas no âmbito do observatório são:

- Pós-doutorado

- O pesquisador **Thalles Breda** tem realizado seu pós-doutorado com o projeto de pesquisa intitulado “MOVIMENTOS SOCIAIS NO ESTADO DE SÃO PAULO: Mapeando Conflitos Sociais na região metropolitana de São Paulo e em cidades médias”.

- O pesquisador **Marco Aurélio Maia Barbosa de Oliveira Filho** tem realizado seu pós-doutorado com o projeto de pesquisa intitulado “MOVIMENTOS SOCIAIS E LUTA PELA ÁGUA NO RURAL PAULISTA”.

- Pós-Graduação

- A doutoranda **Ana Carina Sabadin** desenvolveu parte do seu doutorado, concluído em 2024 e intitulado “Entre faíscas e fuligens: a trajetória social das queimadas nos canaviais paulistas” fruto da parceria do RURAS (Grupo de Pesquisa Ruralidades, Ambiente e Sociedade) e ODE/UFSCar.

- A mestranda **Raisa Cortez Rosado** está desenvolvendo sua pesquisa intitulada “A família em disputa nas políticas públicas, entre o neoconservadorismo e o neoliberalismo.”

- O Mestrando **Guilherme Pessatti do Couto** está desenvolvendo sua pesquisa intitulada “Vozes de hoje, ecos do passado: memórias de militantes e ativistas do movimento LGBTI+ no fim do século XX.”

- Graduandos

- A graduanda **Bárbara Pereira Tobias** desenvolveu o projeto de pesquisa “Da Segurança à Letalidade: O processo de militarização da Polícia Rodoviária Federal durante o governo Bolsonaro”, fruto da parceria com o GEVAC (Grupo de Estudos sobre Violência e Administração de Conflitos).

- A graduanda **Kally Yone Americo da Silva** está desenvolvendo o projeto de pesquisa de Iniciação Científica “*Espaços de Pertencimento: O Papel do Clube Flor de Maio no Movimento Negro de São Carlos*”.

Além disso, em 2024 o ODE/UFSCar trabalhou realizando entrevistas e coletando material com vista a constituir um acervo com a memória dos movimentos sociais no estado de São Paulo. Este é mais um trabalho de pesquisa coletiva do ODE/UFSCar, que vem se somar com a pesquisa “Mapeando Conflitos e movimentos sociais no estado de

São Paulo”, coordenada pelo professor Fábio José Bechara Sanchez e com a participação de toda a equipe do ODE/UFSCar.

## 2.7 PARCERIAS EXTERNAS

### 2.7.1 Instituto de Estudos Avançados – USP – Polo São Carlos

Foi realizada reunião, em 13 de novembro de 2023, na sede do Instituto de Estudos Avançados da USP – Polo São Carlos, com a participação de sua Coordenadora Profa. Dra. Elisabete Moreira Assaf e de seu Vice Coordenador, Prof. Dr. David Sperling, quando foram discutidas as linhas de atuação das duas unidades e a criação de uma agenda comum, com perspectiva de celebração de um acordo de cooperação entre o IEA-USP - Polo São Carlos e o IEAE e incluir a realização da primeira edição dos “Diálogos Avançados”, encontros interdisciplinares e interinstitucionais regulares, organizados a partir de temas estratégicos

As primeiras reuniões de trabalho para planejamento do evento ocorreram nos dias 15 de maio e 10 de junho de 2024 e tiveram continuidade regular até a realização do evento.

Foi escolhido o tema “As Ciências diante do Antropoceno” para a primeira edição do evento conjunto, que foi realizado na Semana Nacional de Ciência e Tecnologia, nos dias 15, 16 e 17 de outubro, com transmissão ao vivo pelo Youtube nos canais oficiais das instituições parceiras.



A programação do “Diálogos Avançados” foi assim organizada e sua divulgação para a comunidade interna e externa foi realizada por site próprio (<https://dialogos-avancados.org/>), por matérias publicadas na *inforede* UFSCar, no site do IEAE, no Portal da UFSCar e na Rádio UFSCar, além do envio de *releases* para os órgãos de imprensa locais (jornais, sites, rádios e emissoras de televisão):

**15 de outubro – 18h00 – Mesa de abertura – Auditório Jorge Caron – USP**

Roseli de Deus Lopes (Diretora do IEA-USP, representando o Reitor da USP)

Maria de Jesus Dutra dos Reis (Vice-Reitora da UFSCar)

Adilson Jesus Aparecido de Oliveira (Diretor do IEAE-UFSCar)

Elisabete Moreira Assaf (Coordenadora do IEA-USP Polo São Carlos)

David Sperling (Vice-Coordenador do IEA-USP Polo São Carlos)

**19h – Conferência de Abertura – Auditório Jorge Caron – USP**

**Tema** – Îandê Yby (Somos a Terra) e não donos dela: já somos um outro mundo possível

**Conferencista** – Casé Angatú

**Mediador** – David Sperling

**16 de outubro – Auditório do IEAE-UFSCar**

**14h às 15h45 – De que falamos quando falamos de Antropoceno**

José Eli da Veiga (IEA-USP)

Vera Alves Cepeda (DCSo-UFSCar)

Mediador – Adilson de Jesus Aparecido de Oliveira

**15h45 às 16h15 – coffee break**

**16h15 às 18h – Biodiversidades: morte e vida das espécies**

Stelio Marras (IEB-USP)

Hugo Miguel Preto de Moraes Sarmiento (DHB-UFSCar)

Mediador – Rui Sardinha Lopes

**17 de outubro – Auditório Jorge Caron – USP**

**14h -às 15h45 – Vida e Energia**

Sonia Maria Barros de Oliveira (IG-USP)

Ernesto Chaves Pereira de Souza (DQ-UFSCar)

Mediador – Elisabete Moreira Assaf

**15h45 às 16h15 – coffee break**

**16h15 às 18h – Urbanização planetária: ecologias e desigualdades**

Marcelo Fantin (IAU-USP)

Maria Aparecida de Moraes Silva (PPGS-UFSCar)

Mediador – Fábio José Bechara Sanchez

Na sessão de abertura do evento foi celebrado Termo de Cooperação Acadêmica entre os dois institutos, que foi assinado pela Diretora do IEA-USP, Profa. Dra. Roseli Jesus Lopes e pelo Prof. Dr. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira, Diretor do IEAE, por

delegação de competência da Magnífica Reitora da UFSCar, Profa. Dra. Ana Beatriz de Oliveira, concedida pela [Portaria GR nº 7132/2024](#).



Esse Acordo de Cooperação Acadêmica firmado entre a USP, no interesse do Instituto de Estudos Avançados (IEA-USP) e a Universidade Federal de São Carlos, no interesse do Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos (IEAE/UFSCar), visa à cooperação acadêmica entre as partes, em áreas de mútuo interesse, por meio de:

#### **I. ORGANIZAÇÃO DO EVENTO “DIÁLOGOS AVANÇADOS”**

Com periodicidade anual, realizado no mês de outubro, no seguinte formato:

- i. 3 (três) dias de atividades;
- ii. no primeiro dia uma Conferência de Abertura, que será realizada alternadamente em uma das instituições parceiras;
- iii. no segundo dia, a realização de 2 (duas) mesas-redondas, cada uma com a participação de 1 (um) docente de cada instituição, que será naquela instituição onde não foi realizada a Conferência de Abertura;
- iv. no terceiro dia, a realização de 2 (duas) mesas-redondas, cada uma com a participação de 1 (um) docente de cada instituição, que será naquela instituição onde foi realizada a Conferência de Abertura.

#### **II. OUTRAS AÇÕES**

- i. Intercâmbio de docentes e pesquisadores;
- ii. Elaboração conjunta de projetos;
- iii. Organização conjunta de eventos científicos e culturais;
- iv. Intercâmbio de informações;
- v. Produção de publicações acadêmicas;
- vi. Intercâmbio de membros da equipe técnico-administrativa;
- vii. Cursos compartilhados.

### **2.7.2 Fórum Brasileiro de Estudos Avançados (FOBREAV)**

A Diretoria do IEAE/UFSCar participou em reunião on-line do “Fórum Brasileiro de Estudos Avançados”, no dia 17 de abril de 2024. Por meio dessa participação, tomou conhecimento da oferta de disciplinas de pós-graduação compartilhadas, que poderiam ser oferecidas pelo IEAE/UFSCar aos alunos de pós-graduação da UFSCar, no 2º semestre de 2024. Tal oferta ainda não é possível pelas disposições regimentais da pós-graduação no âmbito da UFSCar, para o que se pretende buscar uma possível solução.

A proposta do FOBREAV de lançamento de Edital específico do CNPq aos institutos de estudos avançados do país para a criação de Cátedras, que deverá abrangeria as áreas de Saúde Mental, Práticas Integrativas e Povos Originários, não prosperou em 2024.

O IEAE enviou para o Conselho de Pós-Graduação o Ofício nº 9/2024/IEAE, apresentando o contexto e a oportunidade e obteve resposta negativa, por meio do Ofício nº 12/2024/CoPG, datado de 26 de abril de 2024, considerando que a proposta não encontrava amparo normativo para trâmite no colegiado.

## **PARTE III: PLANO DE AÇÃO DE DIVULGAÇÃO**

### **3.1 SITE DO IEAE**

Uma das prioridades para o ano de 2024 foi o desenvolvimento de um novo *site* para o IEAE, considerando sua nova gestão e novo plano de trabalho. A Professora Sênior do IEAE, Profa. Dra. Elisabeth Márcia Martucci, elaborou uma proposta de arquitetura da informação, levando em conta a orientação da Diretoria para considerar o layout e a organização das informações do *site* do Instituto da Cultura Científica (ICC), que havia sido desenvolvido recentemente, com padrões mais contemporâneos.

Assim, logo em 21 de janeiro de 2024 foi realizada uma reunião, da qual participaram a equipe do IEAE (Adilson Jesus Aparecido de Oliveira, Cláudia Maria Simões Martinez, Elisabeth Márcia Martucci), Mariana Rodrigues Pezzo, Diretora do ICC e Gisele Catarina Bicaletto, jornalista, convidada para assumir a área de Comunicação do IEAE, como bolsista de extensão. Na oportunidade, a proposta apresentada foi analisada por todos e algumas sugestões foram dadas para seu aperfeiçoamento, as quais foram incorporadas ao texto.

A partir daí, a Profa. Dra. Elisabeth Márcia Martucci elaborou todos textos dos conteúdos elencados, que foram repassados para a área de comunicação, ainda no mês de abril de 2024.

A responsável pela área de comunicação procedeu à revisão dos textos, organização técnica dos conteúdos e imagens, de acordo com as orientações do analista responsável da Secretaria Geral de Informática. Porém, houve um atraso em seu desenvolvimento, considerando a longa greve nacional dos servidores técnico-administrativos das Universidades Federais, que perdurou de 1º de março a 2 de julho de 2024, período

em que seu desenvolvimento foi paralisado. O *site* foi colocado no ar no início de outubro de 2024 e depois disso também foi objeto de revisão, para pequenas correções em seu conteúdo. Seu endereço: [www.ieae.ufscar.br](http://www.ieae.ufscar.br)

Sua homepage ou página inicial está assim organizada:

- Barra horizontal fixa com o mapa do site, acessibilidade, alto contraste, busca no site;
- Barra horizontal fixa com logo do IEAE, UFSCar e menu horizontal (página inicial, institucional, programas, eventos e contato);
- Bunner rotativo, com informações importantes para divulgação;
- Área central da página – com 3 (três) públicos (sociedade, docentes, estudantes);
- Faixa das notícias, com 3( três) bunnners fixos, um para cada notícia. bunner, com resumo e foto e indicação do link para mais notícias
- Rodapé – com o endereço completo do IEAE, e-mail e redes sociais.

A jornalista responsável e a Secretária de Apoio do IEAE passaram por curso de capacitação específico para alimentação / atualização regular do *site*, sem necessidade de apoio técnico adicional.

### **3.2 COMUNICAÇÃO SOCIAL**

Como já referenciado, a área está sob a responsabilidade da jornalista Gisele Catarina Bicaletto, porém o trabalho de divulgação das atividades do IEAE é compartilhado entre todos os membros da equipe, que têm a responsabilidade de apresentar as demandas e informações para a mesma, em tempo hábil para seu planejamento, por meio de reuniões, e-mails, mensagens por WhatsApp. A área também conta com o apoio técnico do Instituto da Cultura Científica e do Núcleo de Apoio à Indissociabilidade entre Inovação, Pesquisa, Ensino e Extensão (NAIPEE).

A divulgação das atividades e eventos realizados no IEAE utilizam os seguintes meios de comunicação para a veiculação de informações e notícias escritas, faladas e em vídeo: site do IEAE, Portal da UFSCar, Rádio UFSCar, inforede interna, redes sociais da UFSCar, além do envio de *releases* para os órgãos de imprensa locais e regionais.

O canal oficial no Youtube da UFSCar- @UFSCarOficial – também é utilizado para transmissão ao vivo de conferências, que ficam ali armazenadas para posterior acesso.

### **3.3 ATIVIDADES DE REPRESENTAÇÃO**

A participação do Diretor do IEAE em reuniões e eventos para tratar de assuntos de interesse da unidade ou para representar a unidade em solenidades oficiais estão demonstradas no quadro abaixo:

**Quadro 5 – Atividades de Representação do IEAE**

<b>Data</b>	<b>Atividade</b>
17 de abril	Reunião online do FOBREAV
2 de maio	Reunião da EMBRAPII Materiais UFSCar – CIESP São Carlos
7 de maio	Reunião online do Grupo de Trabalho ACT-IEA-USP
25 de maio	Lançamento da Cátedra Magda Soares de Educação Básica junto ao Instituto de Estudos Avançados Transdisciplinares da Universidade Federal de Minas Gerais – IEAT-UFMG
27 de junho	Solenidade Comemorativa dos 50 Anos da Academia de Ciências do Estado de São Paulo – ACIESP – Câmara Municipal de São Carlos
17 de julho	Evento CIESP São Carlos – EMBRAPII Materiais
23 de julho	Evento Comemorativo de “10 Anos do <i>Campus</i> Lagoa do Sino”, com a presença do Presidente da República
7 de agosto	Reunião online Cátedra Fulbright
21 de agosto	Reunião com pesquisadores da UFSCar para elaboração compartilhada de proposta para Cátedra Fulbright
10 de setembro	Reunião com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Araraquara – EMBRAPII Materiais – em São Carlos
25 de setembro	Visita ao CIESP Araraquara – EMBRAPII Materiais
30 de setembro	Visita ao conselho do Centro de Ciências Agrárias – CCA – <i>Campus</i> Araras
22 de outubro	Visita ao Conselho do Centro de Ciências Biológicas e da Saúde – CCBS – <i>Campus</i> São Carlos
23 de outubro	Visita ao Conselho do Centro de Ciências Exatas e Tecnologia – CCET – <i>Campus</i> São Carlos
30 de outubro	“I Encontro Presencial da Comunidade Métricas”, realizado na FEA-USP, acompanhado da equipe IEAE – Cláudia `maria Simões Martinez, Elisabeth Márcia Martucci e Ronildo Santos Prado.
1º de novembro	Reunião no CIESP Araraquara – EMBRAPII Materiais
4 de novembro	Solenidade de posse da Diretora do Instituto de Estudos Avançados da USP – São Paulo
13 de novembro	Visita ao Conselho do Centro de Educação e Ciências Humanas – CECH – <i>Campus</i> São Carlos
25 de novembro	Centro de Estudos Estratégicos do Comando Militar do Sudeste – Operação Perseu CavEx – Comando de Aviação do Exército

**CONSIDERAÇÕES FINAIS: principais realizações em 2024**

Para finalizar este relatório, podemos destacar as principais realizações do IEAE no ano de 2024:

- Fortalecimento da estrutura organizacional formal, com a oficialização de 3 (três) Coordenações, com atribuição de Funções Gratificadas e fortalecimento da equipe de profissionais, com a designação de 3 (três) Coordenadores, a cessão de um bibliotecário-documentalista efetivo do quadro de pessoal da UFSCar e a concessão de bolsa de extensão para uma jornalista e um estagiário;

- A continuidade do Ciclo de Conferências “A Universidade para o Futuro”, com a realização de mais 3 (três) conferências de temas altamente relevantes (juventude, pesquisa, inovação, formação de professores), para a reflexão sobre a universidade do futuro;
- O início das atividades relativas ao Programa “Estudos Estratégicos para a UFSCar”, com a capacitação de 2 (dois) membros da equipe realizando o curso de V Curso de Atualização “Métricas de Desempenho Acadêmico e Comparações Internacionais”, oferecido pela USP, com apoio da FAPESP, vinculado ao projeto “Indicadores Centrados na Sociedade para o Desempenho de Universidades Públicas;
- O início do Programa “Fábrica de Ideias”, com sua primeira oferta no 2º semestre de 2024;
- O acompanhamento dos 3 (três) Grupos de Trabalho Temático (GTTs) ativos pelos Coordenadores do IEAE, visando maior aproximação, apoio e divulgação;
- A consolidação do Grupo de Trabalho Temático “Biodiversidade para o Futuro”, com a aprovação de financiamento da FAPESP para o desenvolvimento de suas atividades de pesquisas interdisciplinares;
- A experiência de elaboração compartilhada de projeto de pesquisa, da proposta de Cátedra “*Entropic Challenges of the Anthropocene Era*”, para submissão ao *Special Project* Cátedras da Comissão Fulbright de Estudos Brasil-EUA;
- A instituição do Programa de Cátedras, que será responsável pela criação e gestão de Cátedras na UFSCar e a aprovação de seu Regimento Interno para sua implantação a partir de 2025;
- O desenvolvimento de novo *site* do IEAE e o uso intensivo de canais e produtos de comunicação para a difusão de suas atividades;
- A celebração do 1º. Acordo de Cooperação Acadêmica do IEAE, com o Instituto de Estudos Avançados da USP e a realização em parceria do evento “Diálogos Avançados”, que trouxe novas experiências para a equipe IEAE.