



FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS

Rod. Washington Luís km 235 - SP-310, s/n - Bairro Monjolinho, São Carlos/SP
CEP 13565-905 - <http://www.ufscar.br>

Conselho do Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos – CoIEAE

Ata da 16ª Reunião Ordinária do CoIEAE

Data: 20 de fevereiro de 2025

Horário: 14h30 às 16h

Local: Auditório do “Edifício Sérgio Mascarenhas” – IEAE

Link da videochamada: meet.google.com/czb-ubep-ntg

Participantes: Prof. Dr. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira, Prof. Dr. Adalberto Fazzio, Profa. Dra. Gladis Maria de Barcellos Almeida, Profa. Dra. Kayna Agostini, Prof. Dr. Pedro Manoel Galetti Junior, Prof. Dr. Reinaldo Gaspar Bastos e Prof. Dr. Reinado Morabito Neto.

Justificaram a ausência os seguintes membros: Profa. Dra. Ana Teresa Lombardi, Profa. Dra. Deisy das Graças de Souza, Profa. Dra. Tânia de Fátima Salvini e Profa. Dra. Vera Alves Cepeda.

Equipe IEAE/UFSCar: Prof. Dra. Cláudia Maria Simões Martinez, Profa. Dra. Elisabeth Marcia Martucci.

Aos vinte dias do mês de fevereiro de dois mil e vinte e cinco, às quatorze horas e trinta minutos, no Auditório do “Edifício Sérgio Mascarenhas” – IEAE, o Prof. Dr. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira, Presidente do Conselho do Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos da UFSCar, iniciou a 16ª Reunião Ordinária do CoIEAE, no formato híbrido, com a participação remota de alguns conselheiros.

1. Apreciação de Ata

A Presidência do CoIEAE colocou em apreciação a Ata da 15ª Reunião Ordinária do CoIEAE, realizada em 12 de dezembro de 2024, que foi aprovada por unanimidade pelos membros presentes.

2. Expediente

2.1 Comunicações da Presidência

a) o Presidente do CoIEAE comunicou a publicação da Resolução ConsUni nº 22, de 18 de fevereiro de 2025, que alterou o art. 7º da Resolução ConsUni nº 11, de 20 de outubro de 2024, que instituiu o Programa de Cátedras da UFSCar junto ao IEAE, com o

que agora poderemos publicar Resolução do ColEAE de aprovação de seu Regimento Interno; **b)** comunicou que no dia 20 de janeiro de 2025 participou de audiência com a Magnífica Reitora da UFSCar, Profa. Dra. Ana Beatriz de Oliveira, para tratar do Orçamento 2025 para a unidade, na qual apresentou a proposta a criação de um fundo patrimonial *endowment*, por intermédio da FAI, para financiamento permanente ou de longo prazo das atividades do IEAE. A ideia inicial foi aceita e o Presidente do ColEAE ficou responsável por elaborar uma proposta em conjunto com o Assessor Jurídico da FAI, Dr. Marcelo Garzon. O Presidente também expôs, na oportunidade, o interesse do IEAE ofertar disciplinas transversais e interdisciplinares à distância, oferecidas pelo Fórum Brasileiro de Estudos Avançados – FoBREAV aos alunos de pós-graduação dos diferentes programas de pós-graduação da UFSCar, o que não pôde ser viabilizado por disposições contidas no Regimento Geral dos Programas de Pós-Graduação da UFSCar, após consulta formal do IEAE à Pró-Reitoria de Pós-Graduação. A Reitora solicitou o encaminhamento do Processo SEI-UFSCar que trata do assunto, para tomar ciência desses impedimentos regimentais e dar os encaminhamentos necessários para viabilizar essa oferta. O Presidente também expressou a possibilidade de se criar uma disciplina própria do IEAE, com caráter interdisciplinar. O terceiro assunto tratado foi o Programa de Cátedras do IEAE, recém criado pelo Conselho Universitário, que será implantado a partir de 2025. Para impulsionar seu início, a Reitoria concederá recursos na ordem de R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais) para a criação de até 6 (seis) Cátedras de curta duração e confirmou a alocação de 2 (duas) vagas de Professor Visitante para a implantação de Cátedras de longa duração, considerando a Resolução ConsUni nº 18, de 18 de dezembro de 2024, com regulamentação atualizada para a contratação temporária de professores visitantes na UFSCar. A intenção da Presidência é incluir na pauta da próxima reunião do ColEAE, para apreciação, as temáticas dessas Cátedras de curta duração, cuja proposta será elaborada a partir de debates nos próximos meses com os Coordenadores do IEAE. Por fim, a Reitora solicitou o apoio do IEAE na implantação do novo *Campus* da UFSCar no Município de São José do Rio Preto; **c)** foi comunicada a realização do Workshop sobre “Biologia Quântica: o surgimento de um novo paradigma”, no 12 de fevereiro 2025, com a presença do Prof. Dr. Marcelo Sousa (Ciência Pioneira / Bright) e do Prof. Dr. Marcos de Oliveira (IFGW/UNICAMP), que contou com aproximadamente 50 (cinquenta) participantes; **d)** também foi comunicada a inscrição, aprovação e participação da Profa. Dra. Cláudia Maria Simões Martinez e de Ronildo do Prado (IEAE) na 1ª oferta do curso de verão de “Monitoramento de Impacto nas IES”- USP/FAPESP, no formato intensivo, no mês de janeiro de 2025, com admissão exclusiva de egressos do “Curso de Atualização em Métricas de Desempenho Acadêmico e Comparações Internacionais”; **e)** por fim, comunicou que foi encerrada a primeira oferta do programa “Fábrica de Ideias”, com alguns produtos finais bem interessantes produzidos pelos participantes. Serão feitas avaliações pelos integrantes e coordenadores do IEAE sobre a primeira experiência de implantação da Fábrica de Ideias na direção de aprimorar a sua oferta.

2.2 Comunicações dos Membros

a) a Profa. Dra. Gladis Maria de Barcellos Almeida trouxe nova contribuição em relação à possibilidade de realização de estágio dos estudantes de graduação da UFSCar no IEAE, entregando cópia da documentação necessária para o IEAE ser unidade concedente, obtida com Fernando Moura Fabbri Petrilli, Coordenador da Coordenadoria de Estágio e Mobilidade da Pró-Reitoria de Graduação da UFSCar. **b)** Em

relação à oferta de disciplinas de pós-graduação pelo IEAE, alguns conselheiros se manifestaram: o Prof. Dr. Pedro Manoel Galetti Junior acredita que o IEAE possa oferecer disciplinas de pós-graduação, sem autorização dos programas de pós-graduação e que cada um deles poderia validá-las, se for do interesse, não vendo necessidade de atender ao Regimento Geral dos Programas de Pós-Graduação da UFSCar; **c)** a Profa. Dra. Kayna Agostini expressa que essa oferta ajudaria na internacionalização da UFSCar, especialmente se fossem oferecidas disciplinas em inglês. A docente também referenciou em sua fala que o IEAE deveria ser um **Hub** da ONU para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODSs, cujo principal objetivo é mobilizar ações coletivas estratégicas de alunos, professores e funcionários em ensino, pesquisa, operações, envolvimento comunitário e parcerias para a implementação dos ODSs. O presidente do CoIEAE afirmou que agendará uma reunião para tratar do assunto; **d)** o Prof. Dr. Adalberto Fazzio sugeriu a oferta de curso de Microscopia a distância.

3. Ordem do Dia

3.1 Relatório de Atividades do IEAE 2024

A Presidência apresentou aos membros presentes o Relatório de Atividades do IEAE 2024, percorrendo resumidamente sobre os avanços alcançados no Plano Administrativo, no Plano Acadêmico e no Plano de Divulgação, agradecendo a Profa. Dra. Elisabeth Márcia Martucci pela sua elaboração. As principais realizações do IEAE no ano foram:

- O fortalecimento da estrutura organizacional formal, com a oficialização de 3 (três) Coordenações, com atribuição de Funções Gratificadas e fortalecimento da equipe de profissionais, com a designação de 3 (três) Coordenadores, a cessão de um bibliotecário-documentalista efetivo do quadro de pessoal da UFSCar e a concessão de bolsa de extensão para 2 (duas) professoras sêniores, uma jornalista e um estagiário;
- A continuidade do Ciclo de Conferências “A Universidade para o Futuro”, com a realização de mais 3 (três) conferências de temas altamente relevantes (juventude, pesquisa, inovação, formação de professores), para a reflexão sobre a universidade do futuro;
- O início das atividades relativas ao Programa “Estudos Estratégicos para a UFSCar”, com a capacitação de 2 (dois) membros da equipe realizando o curso de V Curso de Atualização “Métricas de Desempenho Acadêmico e Comparações Internacionais”, oferecido pela USP, com apoio da FAPESP, vinculado ao projeto “Indicadores Centrados na Sociedade para o Desempenho de Universidades Públicas;
- O início do Programa “Fábrica de Ideias”, com sua primeira oferta no 2º semestre de 2024;
- O acompanhamento dos 3 (três) Grupos de Trabalho Temático (GTTs) ativos pelos Coordenadores do IEAE, visando maior aproximação, apoio e divulgação;
- A consolidação do Grupo de Trabalho Temático “Biodiversidade para o Futuro”, com a aprovação de financiamento da FAPESP para o desenvolvimento de suas atividades de pesquisas interdisciplinares;
- A experiência de elaboração compartilhada de proposta da Cátedra “*Entropic Challenges of the Anthropocene Era*”, para submissão ao *Special Project* Cátedras da Comissão Fulbright de Estudos Brasil-EUA;

- A instituição do Programa de Cátedras junto ao IEAE, que será responsável pela criação e gestão de Cátedras na UFSCar e a aprovação de seu Regimento Interno;
- O desenvolvimento de novo *site* do IEAE e o uso intensivo de canais e produtos de comunicação para difusão de suas atividades;
- A celebração do 1º. Acordo de Cooperação Acadêmica do IEAE, com o Instituto de Estudos Avançados da USP e a realização em parceria do evento “Diálogos Avançados”.

Após a fala do Presidente, o Prof. Dr. Pedro Manoel Galetti Junior, a Profa. Dra. Gladis Maria de Barcellos Almeida e o Prof. Dr. Adalberto Fazzio elogiaram a qualidade do relatório e também elogiaram a excelente gestão que o Prof. Adilson Jesus Aparecido de Oliveira está fazendo no IEAE. O Presidente do CoIEAE agradeceu os elogios, ressaltando a qualidade do trabalho da equipe IEAE e as importantes contribuições dos conselheiros ao longo de sua gestão. Informou aos presentes que o Relatório de Atividades IEAE 2024 será postado no site do IEAE.

3.2 Calendário de Reuniões Ordinárias 2025

O segundo ponto de pauta foi o calendário de reuniões ordinárias para o ano de 2025, com previsão da realização das reuniões em 15 de maio, 18 de setembro e 11 de dezembro. Sem discussão, o calendário foi aprovado pelo plenário e a presidência solicitou que todos registrem o agendamento das mesmas.

3.3 Plano de Trabalho 2025

O plano de trabalho para o ano de 2025 foi apresentado pela Presidência e está anexado à presente ata.

Antes de finalizar a reunião, o Presidente do CoIEAE agradeceu o trabalho dos 6 (seis) conselheiros internos que concluem seus mandatos ao final do corrente mês de fevereiro de 2025 e que estão, portanto, participando de sua última reunião do colegiado. Em sinal de agradecimento, entregou a todos os conselheiros presentes uma singela lembrança com o logo do IEAE para registro como do período em que estiveram no CoIEAE.

O conselheiro Prof. Dr. Pedro Manoel Galetti Junior agradeceu a oportunidade e disse que continua no IEAE, participando do GTT “Biodiversidade para o Futuro”. Também a Profa. Dra. Kayna Agostini se despediu, dizendo de sua alegria em participar do CoIEAE e que da mesma maneira que o Prof. Dr. Pedro Manoel Galetti Junior, continua no IEAE, participando do mesmo Grupo de Trabalho Temático. Após esses pronunciamentos, o Senhor Presidente convidou a todos para um *coffee break* de agradecimento e despedida.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada e, para constar, foi lavrada a presente ata.

**Instituto de Estudos Avançados e Estratégicos
Plano de Trabalho – 2025**

PARTE I: PLANO DE AÇÃO ADMINISTRATIVO

1.1 EDIFÍCIO SÉRGIO MASCARENHAS

Manutenção da infraestrutura, vedação dos caixilhos, aquisição de mobiliário e equipamentos, se necessário

Auditório – compra de notebook e regulamentação de sua utilização

Aquisição de roteadores para melhoria da rede web das transmissões feitas no auditório (mudança de alínea na FAI) e de fones de ouvido.

1.2 CONSELHO DO IEAE – COIEAE

Nomeação e posse de conselheiros internos (3) e externos (3) – março 2025

Editais para escolha de 3 novos membros internos – mandato de 1º de março de 2026 a 28 de fevereiro de 2029

Editais para escolha do Diretor, com mandato a partir de março de 2026

Realização de 4 reuniões ordinárias – fevereiro, maio, setembro e dezembro

1.3 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E EQUIPE

Ampliação da Equipe de trabalho – 2 bolsistas, 1 estagiário, 2 professores visitantes

1.4 ORÇAMENTO E PROJETO DE EXTENSÃO

Colaboração do Diretor na criação de Fundo Patrimonial na FAI – Lei 13.800, para destinação permanente de parte dos rendimentos ao IEAE, para implementação de suas atividades de extensão, de maneira a garantir sua sustentabilidade em longo prazo.

1.5 GESTÃO INFORMACIONAL

Continuidade de levantamentos informacionais em fontes internas e externas para tomada de decisões e estudos estratégicos de interesse do IEAE.

1.6 CONTROLE PATRIMONIAL

Fazer inventário dos bens patrimoniais do IEAE e atualizar os respectivos termos de responsabilidade.

PARTE II: PLANO DE AÇÃO ACADÊMICO

2.1 CICLO DE CONFERÊNCIAS “A UNIVERSIDADE PARA O FUTURO”

Realização das 3 conferências planejadas para conclusão do ciclo: 1) Universidade e formação do cientista – pós-graduação; 2) Relações universidade e sociedade: extensão e divulgação científica e 3) a estrutura organizacional das Universidades
Transcrição e elaboração de textos sobre as 4 conferências já realizadas
Realização de Seminário para reflexão mais ampla e possível lançamento de Revista Eletrônica

Criação de uma Cátedra ou GTT sobre o tema

Realização de eventos e conferências avulsas, em temas emergentes de pesquisa, temas de interesse do IEAE ou de homenagem a pesquisadores da UFSCar.

2.2 ESTUDOS ESTRATÉGICOS

Implementação do projeto piloto do Curso Métricas na área de Saúde pela equipe IEAE, com o apoio da SIn.

Realização da 2ª. Jornada de Estudos Estratégicos do IEAE.

Apoio do IEAE no planejamento acadêmico do novo *campus* São José do Rio Preto

2.3 PROGRAMA “FÁBRICA DE IDEIAS”

Avaliação de sua primeira oferta, com produto final da reflexão coletiva elaborado com o apoio de bolsista de extensão

Nova oferta no 2º semestre, com a possível colaboração da Profa. Dra. Vera Alves Cepeda

2.4 PROGRAMA DE CÁTEDRAS / ATRAÇÃO DE PESQUISADORES

Recepção e avaliação em fluxo contínuo de propostas de criação de cátedras

Planejamento e abertura de edital público e aprovação de até 6 cátedras de curta duração – recursos da ordem de R\$ 200.000,00, em temáticas de interesse do IEAE, selecionadas pela equipe IEAE e aprovadas pelo CoIEAE.

Criação de 2 Cátedras de longa duração – 2 professores visitantes – Universidade para o Futuro ou Projeto Fulbrighth

2.5 GRUPOS DE TRABALHO TEMÁTICO

Acompanhamento dos 3 GTTS ativos pelos Coordenadores do IEAE: Biodiversidade para o Futuro, HidroInformática, Conexões Invisíveis: memória, conhecimento, sociedade e antropoceno, por meio de novas edições do “Encontro dos Coordenadores dos Grupos de Trabalho Temáticos”

Avaliação das Demandas recebidas para possível criação de novos GTTs

Elaboração e aprovação pelo CoIEAE do Regimento Interno do Programa Grupos de Trabalho Temático.

Realização de Seminário de Avaliação e Impactos dos GTTS – julho 2025

2.6 PROJETOS ESPECIAIS

Continuidade do projeto interdisciplinar “Observatório das Desigualdades, Conflitos e Democracia” (ODE-UFSCar), coordenado pelo Prof. Dr. Fábio José Bechara Sanchez.

Realização 1º. Seminário do Observatório das Desigualdades, Conflitos e Democracia

Coordenador vai verificar os procedimentos formais para a vinculação ao IEAE junto à ProEx.

2.7 PARCERIAS EXTERNAS

Oferta da 2ª. edição do evento “Diálogos Avançados”, em parceria com Instituto de Estudos Avançados USP – Polo São Carlos

Encaminhamento de processo à Reitoria para possíveis alterações regimentais que permitam a oferta de disciplinas de pós-graduação do Fórum Brasileiro de Estudos Avançados – FOBREAV pelo IEAE, com creditação aos alunos.

PARTE III: PLANO DE AÇÃO DE DIVULGAÇÃO

Atualização regular do site do IEAE

Realização de atividades de comunicação social para divulgação das atividades do IEAE pelos veículos internos e externos

Transmissão ao vivo dos eventos do IEAE pelo canal oficial da UFSCar no YouTube

Participação do diretor em solenidades e eventos, para representação do IEAE

Criação de Revista Eletrônica

Elaboração do Relatório de Atividades 2025 – IEAE